

productores calidad experiencia sociedad tendencias
 modelos vida experiencia sociedad tendencias
 estrategias vida experiencia sociedad tendencias
 productores calidad experiencia sociedad tendencias
 modelos vida experiencia sociedad tendencias
 estrategias vida experiencia sociedad tendencias
 productores calidad experiencia sociedad tendencias
 modelos vida experiencia sociedad tendencias
 estrategias vida experiencia sociedad tendencias



“Innovación para el Desarrollo Humano”

2016
 MEMORIA
 INSTITUCIONAL

[Contenido]

PRESENTACIÓN	1
IDENTIDAD ESTRUCTURA Y ORGANIZACIÓN	2
EQUIPO DE TRABAJO	3
DÓNDE ESTAMOS	4
SOSTENIBILIDAD Y FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL DE LA AGRICULTURA FAMILIAR	5
CITE AGROPECUARIO	6
CIUDADANÍA Y DEMOCRACIA	7
GESTIÓN INTEGRADA DEL AMBIENTE Y LOS RECURSOS NATURALES	8
GESTIÓN FINANCIERA	9
AGRADECIMIENTOS	10

[**2016**
MEMORIA
INSTITUCIONAL]



1. Presentación



CEDEPAS Norte es una asociación civil que inició sus actividades en 1984, en la ciudad de Huancayo. Actualmente trabajamos en las regiones de Ancash, Cajamarca, La Libertad, Lambayeque, Lima y Piura.

Promovemos el desarrollo humano, generando oportunidades de cambio en las personas.

Continuamos afianzando la calidad de nuestros servicios a la sociedad, fortaleciendo capacidades para reducir las brechas socio – económicas de la población objetivo, básicamente en aquellos sectores rurales y urbanos con limitaciones para ejercer plenamente sus derechos y libertades como ciudadanos, como productores, como integrantes y como usuarios de los recursos naturales.

Hemos iniciado acciones promoviendo la Innovación desde el CITE agropecuario privado CEDEPAS Norte, con el desafío de elevar el nivel tecnológico, productivo, empresarial y comercial de las MIPYMES agroindustriales, y así contribuir con la mejora de su competitividad.

Trabajamos en el marco de los lineamientos del Pacto Global, comprometiéndonos a contribuir con el diálogo social y con el cumplimiento de los objetivos del desarrollo del milenio.

Buscamos fortalecer experiencias territoriales de articulación social – ambiental – económica, así como también, la consolidación de nuevos modelos de organización productiva que en base a criterios empresariales y de economía social y solidaria generan eslabonamientos de producción y servicios, contribuyendo a un desarrollo inclusivo y al mejoramiento de la calidad de vida de las familias con principios de justicia y equidad.

2. Identidad, estructura y organización

MISIÓN:

Afirmados en el propósito de Dios y reconociendo al ser humano como el gestor, centro y fin de la vida, nos proponemos la siguiente misión:

“Promover el desarrollo humano generando oportunidades de cambio de la población emprendedora, fortaleciendo capacidades de las personas y sus organizaciones, para ejercer influencia positiva y mejorar las condiciones de vida, en los aspectos sociales, ambientales, económicos y políticos; potenciando su rol de participación y propuesta en la gestión de cambios e iniciativas efectivas para: La consolidación de la institucionalidad democrática, la gestión sostenible del ambiente con su biodiversidad y el impulso de emprendimientos económicos sostenibles”



VISIÓN:

“CEDEPAS Norte tiene el reconocimiento de la sociedad por la alta calidad de sus servicios y el nivel profesional de sus colaboradores y colaboradoras. Es un actor estratégico a nivel regional y nacional, con capacidad para establecer sinergias entre sectores públicos, privados y sociedad civil; incrementando la eficacia en la generación de cambios locales y creación de valor social. Inspira confianza en la población por la solidez de sus valores y principios, practica y promueve el ecumenismo, la democracia, la equidad, tolerancia, transparencia y solidaridad”.



2. Identidad, estructura y organización



NUESTROS PRINCIPIOS

- **ECUMENISMO:** Como afirmación de la voluntad de Dios desde una expresión práctica de contribución al desarrollo de la gente.
- **INNOVACIÓN:** Apertura al aprendizaje y la búsqueda de nuevos caminos en la acción.
- **EQUIDAD:** Practicada, en todo momento, según las necesidades de las personas.
- **SOLIDARIDAD:** Reafirma nuestro principio de servicio, justicia y bien común.
- **HONESTIDAD:** Actuamos y promovemos la transparencia.
- **RESPONSABILIDAD:** En cada acción y consecuencia.

NUESTROS ENFOQUES

Desarrollo Sostenible: Se refiere al uso de los recursos naturales, de forma racional, en beneficio de las grandes mayorías; asegurando que las prácticas económicas no impidan la vida futura en el planeta.

Institucionalidad Democrática: Es la condición para la construcción de un buen gobierno, con instituciones maduras y eficaces, para el diseño e implementación de políticas y estrategias para luchar contra la pobreza y exclusión de tipo social, étnico, cultural, o religioso; así como defender el medio ambiente y los recursos naturales.

Enfoque Territorial: Como el conjunto de políticas, instrumentos y acciones destinados a la ordenación racional y sostenible del territorio, basado en principios científicos y con la participación de los actores.

Ciudadanía: Buscamos la comprensión y valoración de los derechos propios y de los demás, que incluye también la práctica de responsabilidad social, lo cual refleja su real aporte al desarrollo local y a la mejora de la calidad de vida.

Equidad y Equidad de Género: Consideradas como la disposición de brindar las mismas oportunidades de vida plena, tanto a las mujeres como a los hombres. Se reconoce que la igualdad es esencial de los seres humanos, y como un fundamento de la democracia se vincula no solo a derechos, sino a las oportunidades.

Gestión de Riesgos y Adaptación al Cambio Climático: Para entender y estimar los cambios. Identifica las vulnerabilidades en el territorio y, organiza participativamente un plan de adaptación al Cambio Climático.

Desarrollo Ético y Lucha Contra la Corrupción: Formando personas con liderazgo y voluntad para asumir principios, y desarrollar un carácter firme.

ENFOQUE INTEGRADOR DE DESARROLLO HUMANO

Plantea que las personas constituyen el fin supremo del desarrollo. Las personas son sujetos de derechos y obligaciones y, por tanto, el objetivo de nuestro accionar es ampliar el ejercicio de sus libertades humanas.

Compromete a reconocer y reducir las brechas que impidan el ejercicio de las libertades de las personas.

Amplía la capacidad de los sistemas sociales, económicos, institucionales y políticos, para generar diversas oportunidades y garantizar el ejercicio de las libertades.

Optimiza los saberes de las personas para ejercer sus libertades y satisfacer sus necesidades.

2. Identidad, estructura y organización

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

El órgano de gobierno responsable de la dirección estratégica de CEDEPAS Norte es la Asamblea General de Asociados conformada por once personas reconocidas por su experiencia en diferentes entidades de la academia, Estado, empresa y sociedad civil; quienes se reúnen con carácter ordinario una vez al año.

La Asamblea General elige a cinco personas para conformar el Consejo Directivo, por un periodo de dos años.

ASAMBLEA GENERAL DE ASOCIADOS

- Adriana Doig Mannucci
- Ana Angulo Alva
- Carlos Silva Velásquez
- Federico Tenorio Calderón
- Fidel Torres Guevara
- Iván Mendoza Villareal
- Jaime Sánchez Ortega
- Marycruz Briones Ordóñez
- Roberto Ramírez Otárola Sarmiento
- Rosseles Machuca Vílchez
- Santos Escobedo Sánchez

CONSEJO DIRECTIVO

- Ana Angulo Alva
- Federico Tenorio Calderón
- Fidel Torres Guevara
- Marycruz Briones Ordóñez
- Santos Escobedo Sánchez



3. Equipo de trabajo

Las personas son el centro de nuestras acciones, desde las que apuestan por nuestro trabajo para mejorar sus condiciones de vida hasta las que invierten su tiempo, conocimiento y esfuerzo para contribuir con la misión de la institución.

Las personas que trabajamos en CEDEPAS Norte

El 2016, se ha trabajado con 127 colaboradores y colaboradoras, así mismo se contó con el apoyo de 2 voluntarios suizos especialistas en derivados lácteos.

Sedes	Número Total	%	Por especialidad				
			Gobernabilidad y Descentralización	Recursos Naturales	Desarrollo Productivo	Gestión Estratégica	Administración
Hombres	87	69%	5	5	65	3	8
Mujeres	40	31%	3	1	19	7	10
Total	127	100%	8	6	84	11	18
%			6%	5%	66%	9%	14%

El equipo de CEDEPAS Norte, desde los diferentes espacios donde participan, atestigua el compromiso de la institución con el desarrollo humano, promoviendo la innovación como una de las principales estrategias de trabajo.

El equipo de trabajo es el agente del cambio, convirtiéndose en el principal capital de la institución para cumplir con su misión y visión institucional.



3. Equipo de trabajo

Apoyo de aliados estratégicos

La articulación de acciones de CEDEPAS Norte con actores en cada uno de los territorios de intervención, es una de las estrategias para ampliar el impacto de sus intervenciones.

En el 2016, hemos contado con la colaboración de más de 50 aliados institucionales, en los diferentes espacios de interacción.

Gracias a ellos, hemos podido trabajar con más de 3 800 personas para mejorar su calidad de vida:

En el 2016, hemos trabajado con 3 800 personas en situación de exclusión social, avanzando en contribuir a mejorar sus condiciones de vida.

Hemos invertido más de 3.5 millones de dólares, de los cuales 53% son aportaciones de entidades privadas y 46% de fondos públicos.

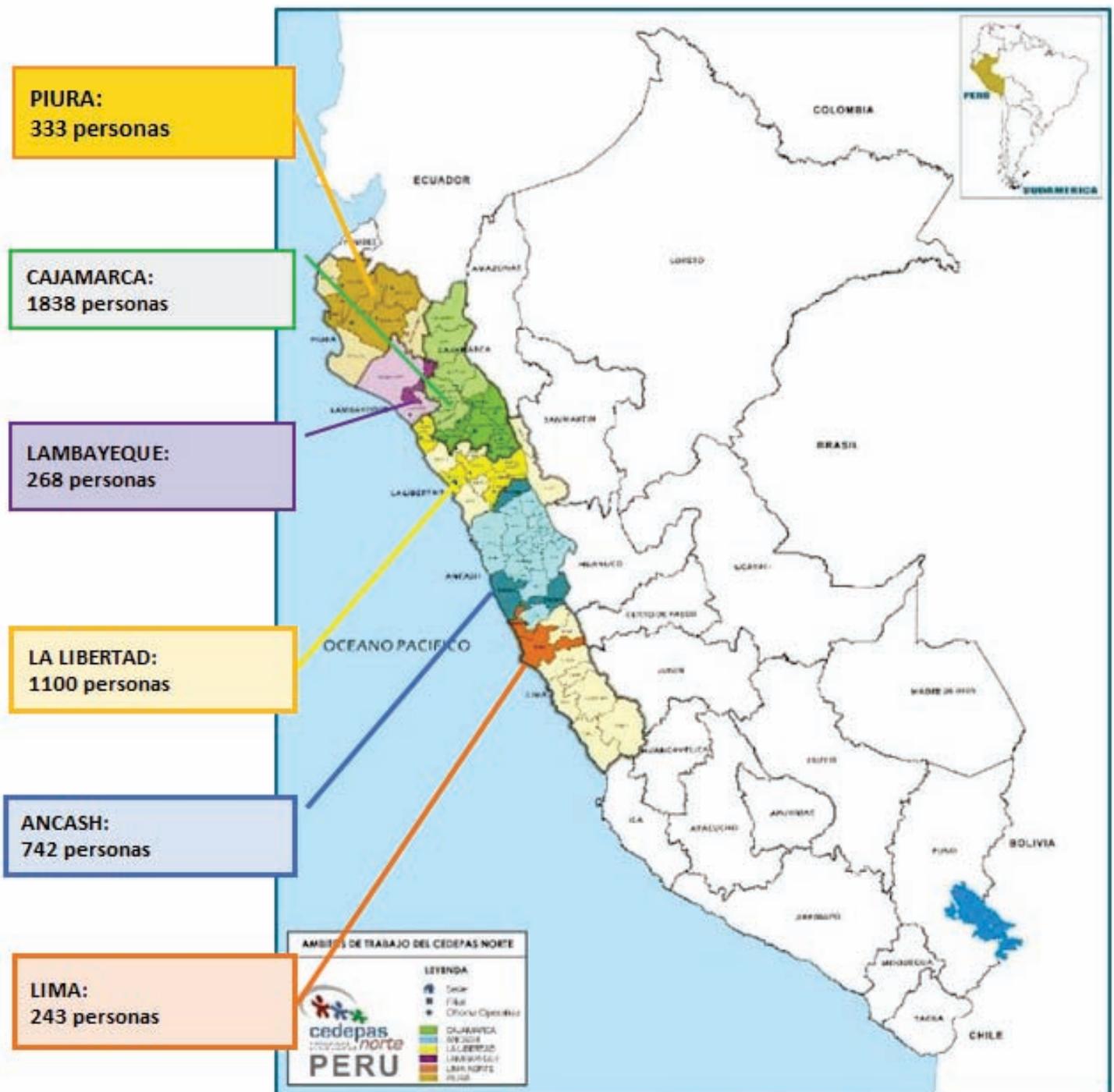
Con la inversión en proyectos, se han promovido 600 nuevos empleos y ventas de las empresas asociativas asesoradas por más de 10 millones de soles.

El accionar de CEDEPAS Norte, ha sido posible gracias a la interacción de 50 aliados institucionales, 165 colaboradores y colaboradoras que contribuyen con la misión de la institución a partir de sus 15 oficinas operativas en todo el país.



4. Dónde estamos

El ámbito de trabajo se concentra en 46 distritos distribuidos en 6 regiones del Perú, con 4 524 personas (43% mujeres).



5. Sostenibilidad y fortalecimiento empresarial de la agricultura familiar

Fomentamos la capacitación organizacional y empresarial a favor de productores y productoras de la pequeña agricultura familiar, con el objetivo que asuman modelos de organización cooperativa e incrementen sus ingresos; generando de ese modo, impactos positivos en sus familias y en las dinámicas económicas de sus territorios.

Para ello, instruimos a los pequeños productores y productoras individuales en temas de gestión organizacional empresarial, a fin de que conformen organizaciones que les permitan generar economías de escala; además de fomentar representatividad y realizar gestiones colectivas.

Implementamos programas de formación en tecnologías para la producción, mediante adopción de innovaciones, facilitación de financiamiento para insumos, maquinarias y equipos requeridos para mejorar su productividad. También promovemos la certificación y especialización productiva, basados en la calidad y requerimientos del mercado.

Se impulsa el trabajo articulado en torno a la cadena de valor de mayor impacto en el territorio, brindando mejores condiciones para los emprendimientos complementarios, mayor acceso a financiamiento, formalización de negocios y, por ende, mayores ingresos para el Estado.



¹ Se entiende como productividad incremento de cantidad ofertada y optimización de costos.

5. Sostenibilidad y fortalecimiento empresarial de la agricultura familiar



17 empresas asociativas adoptan modelos empresariales sociales y solidarios cooperativos.

317 empresas asociativas, producto de la mejora en sus cadenas de valor, han incrementado el 15% de sus ingresos.



3800 personas capacitadas para mejorar sus cadenas de valor.

5. Sostenibilidad y fortalecimiento empresarial de la agricultura familiar



129 mujeres tienen acceso y control de los recursos de su actividad económica.

97 familias han implementado sistemas productivos integrados y han mejorado la disponibilidad de alimentos.



US\$1 215 286 invertidos, a razón de US\$320 por cada familia con la que se ha trabajado el 2016.

5. Sostenibilidad y fortalecimiento empresarial de la agricultura familiar

Los productores y productoras de los distritos Unión Agua Blanca y El Prado, en la provincia San Miguel, Región Cajamarca, comercializaron 980 toneladas de Mango Haden Orgánico entre el 2016 y en lo que va del año.

Del total producido, 30 toneladas se exportaron a Italia, 450 toneladas fueron comercializados para la industria del deshidratado y 500 toneladas fueron comercializados al mercado regional y nacional.

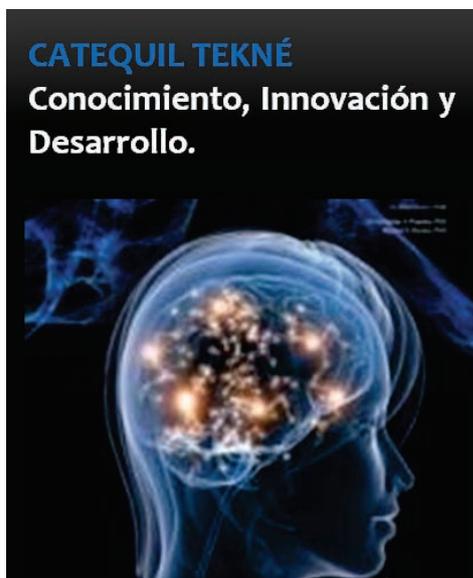
La campaña 2016 y 2017 ha generado una facturación de 350 800 soles y el pago de Impuesto a la Renta por 6 500 soles.

Son 72 productores y productoras organizados en siete redes empresariales, que cuentan con 102 hectáreas de producción de mango. Las zonas de producción lo conforman los caseríos Platanar, Lucmapampa, Marampampa, Ambudu (distrito Unión Agua Blanca) y los caseríos San Luis – Llontos, Lic lic y El Guayo (distrito El Prado).

Estos caseríos se ubican desde los 700 msnm hasta los 1 500 msnm por ello también se le denomina al fruto, “mango de altura”.



REVISTA CIENTÍFICA PROMUEVE EL CONOCIMIENTO, INNOVACIÓN Y DESARROLLO



El CITE agropecuario de manera articulada a la academia y otras entidades regionales, publicará en el 2017 la primera revista científica indexada en Cajamarca, será elaboradora cumpliendo los parámetros establecidos por el sistema de información LATINDEX.

Objetivo:

Producir conocimientos y propuestas en el ámbito social y económico de la Macro Región Norte, mediante la generación de artículos científicos e información académica.

Aportar en conocimientos y propuestas orientados a la temática del desarrollo económico, rural, sociología, antropología, economía pública y política, innovación y transferencia tecnológica, como parte de tres ejes fundamentales de interés de la revista: desarrollo económico, desarrollo social y desarrollo ambiental.



Instituciones participantes:





PERÚ

Ministerio de la Producción



Instituto Tecnológico de la Producción

CITE agropecuario
Cedepas Norte



6. Centro de Innovación Tecnológica y Productiva Agropecuario (CITE) privado

Elevar el nivel de innovación tecnológica, productiva, empresarial y comercial de las MIPYMEs del sector agroindustrial, para contribuir con la mejora de su competitividad.

FINALIDAD

CALIFICACIÓN de CITEAGROPECUARIO CEDEPAS NORTE, por Resolución Ejecutiva N° 113-2015-ITP/DE del Instituto Tecnológico de la Producción.

En 2016 se han iniciado las actividades de fortalecimiento de las cadenas de valor priorizadas y de la gestión empresarial de las empresas asociativas; centrándose en actividades de transferencia tecnológica que permitan una mejora de los productos en calidad y cantidad, la obtención de certificaciones, mejores capacidades para la gestión empresarial y comercial, y asesoría para acceder a financiamiento. Asimismo, se realiza la difusión de la información de experiencias y procesos para las mejoras tecnológicas de producción, como para la optimización de las condiciones organizacionales-empresariales. Estas actividades como base para impulsar, en los siguientes años, acciones de investigación y desarrollo de nuevos productos.

- 1882 pequeños agro empresarios y empresarias capacitados para incrementar productividad y calidad de producción.
- 29 empresas asociativas han mejorado su gestión empresarial, logrando comercializar en mercados con mejores precios.
- Cinco innovaciones para mejorar el proceso productivo, y aceptación en mercado de cuatro cadenas de valor priorizadas.
- 16 aliados para implementar servicios del CITE agropecuario CEDEPAS Norte.
- US\$ 755 658 invertidos, con el apoyo del Ministerio de la Producción y el Instituto Tecnológico de la Producción.
- 12 cadenas de valor mejoradas.



PERÚ

Ministerio
de la ProducciónInstituto
Tecnológico
de la ProducciónCITE agropecuario
Cedepas Norte

	CADENA DE VALOR PRIORIZADA	EMPRESA ASOCIATIVA	FACTURACIÓN 2015	FACTURACIÓN AL 2016
Cajamarca	Cuyes	Red de Productores de cuyes del Condebamba Alto - REDPROCUYCO	Las ventas se realizaban de manera individual.	S/ 26 200 facturados.
	Mango	Asociación de productores Ecológicos de la Microcuenca PAYAC – APEPAYAC	La venta se realizaba a través de las redes empresariales sin registro como asociación.	600 TM vendidos. S/ 344 713 facturados. Certificación orgánica
La Libertad	Quinua	Cooperativa MARCAHUAMACHUCO	Formalizada como cooperativa.	Cuenta con certificación orgánica.
	Palta y piña	Cooperativa CEPROVASC	Facturación promedio de S/ 480 000	528 000 soles facturados
	Banano orgánico	CAPO CALEB	Facturación promedio de S/ 649 318	S/ 714 250 facturados. Certificación: Orgánica, Global Gap
	Banano orgánico	CAPOLL	Facturación promedio de S/ 452 045	S/ 497 250 facturados. Certificación: Global Gap
	Espárrago	CEPROVAJE	Facturación promedio de S/ 3 636 000	S/ 4 000 000 facturados. Certificaciones: Global Gap, Comercio Justo
Ancash	Maíz amarillo duro	COOPERATIVA AGRARIA NORTE CHICO - Lima	Facturación promedio de S/ 2 496 000	S/ 2 746 339 facturados. Cubre el 60% de gastos operativos y cuenta con un capital de trabajo de 80 000 soles.
	Melocotón	COOPERATIVA AGRARIA COAVAF	No facturaba como cooperativa.	S/ 25 000 facturados.
	Palta	COOPERATIVA AGRARIA PURÍSIMA FORTALEZA - PURIFOR.	No facturaba como cooperativa	S/ 80 000 facturados. Certificación Global GAP
	Derivados de ovinos	Comunidad Campesina de Conchucos	Comercialización de manera individual.	S/. 71 400 facturados
Piura	Banano orgánico	Asociación de Productores de Banano Orgánico de Miramar.	Facturación promedio de 165 000	S/ 190 080 facturados en ventas de banano en planta.
	Banano orgánico	Asociación Sagrado Corazón de Jesús de Pueblo Nuevo de Colán	Facturación promedio de S/ 516 000	S/ 594 000 facturado en ventas de banano en planta.
	Banano orgánico	Red de Productores de Banano Orgánico de Salitral	Facturación promedio de S/ 81 000	S/ 90 000 facturados.
	Derivados lácteos - caprinos	Asociación de Capricultores de Cañas Marcavelica los Amotapes	Facturación promedio de S/ 76 363	S/ 84 480 facturados
	Derivados lácteos - caprinos	Asociación Productores de las Zonas Rurales del Distrito de la Brea - Santa Lucía-Talara	Comercialización esporádica de manera individual	S/ 84 480 facturados
	Derivados lácteos - caprinos	Comunidad San Felipe Santiago de Cañas		S/ 40 000 facturados



PERÚ

Ministerio
de la Producción



Instituto
Tecnológico
de la Producción

CITE agropecuario
Cedepas Norte



Pequeños productores y productoras de tres asociaciones de la Region Piura, dedicados a la crianza de caprinos, lograron incrementar el volumen de producción de leche de 2 070 a 4 400 litros al mes para la elaboración de derivados lácteos, gracias a las asesorías brindadas por el CITE agropecuario CEDEPAS Norte.

7. Ciudadanía y democracia

Contribuimos al fortalecimiento de la sociedad civil, promoviendo su empoderamiento y ejercicio pleno de su ciudadanía y sus derechos, asumiendo responsabilidades de participación e incidencia política en la gestión de los asuntos públicos.

Entre los ejes principales, para la mejora de la gobernabilidad, desarrollamos el fortalecimiento de capacidades a líderes y líderes de organizaciones de sociedad civil, especialmente jóvenes y mujeres, para acceder a espacios de planificación y decisión pública.

Así mismo, se busca implementar acciones que generen confianza entre los ciudadanos y la gestión institucional; como parte de la implementación de mecanismos de vigilancia e incidencia efectiva para el cumplimiento de decisiones por parte de los organismos públicos.

Fomentamos el reconocimiento de los planes desarrollo territorial por parte de los actores locales, incidiendo en la priorización de inversiones beneficiosas para las organizaciones de productores y la población en menores condiciones de desarrollo.

También se promueve la mejora en la calidad de la participación en espacios formales de representación ciudadana existentes en cada territorio.



Con el sistema de vigilancia ciudadana de Qali Warma se ha logrado llegar a las instituciones educativas de manera eficiente y comprometer a la comunidad con el bienestar de los niños.

Profesora Haydee Rojas
Presidenta del comité de vigilancia Qali Warma del Distrito de San Pablo.

7. Ciudadanía y democracia

APOYANDO A LA MEJORA DE LA CALIDAD DE LA DEMOCRACIA DEL PAÍS

Transparencia, CEDEPAS Norte, y las Cámaras de Comercio de Producción se unieron para mejorar la calidad de la democracia en el país.

Con el fin de generar un debate con propuestas para una reforma institucional que mejore el Congreso, el Sistema de Justicia, la Administración Pública y el Sistema Electoral, se inició la recolección de firmas como parte de la campaña ciudadana Plan 32.

Esta campaña impulsada por la Asociación Civil Transparencia, que cuenta con el apoyo de sus aliados estratégicos CEDEPAS Norte y las Cámaras de Comercio y Producción de las regiones de La Libertad y Cajamarca, está buscando la manera contribuir al fortalecimiento de la institucionalidad a nivel nacional.

Son un total de 32 propuestas que han sido elaboradas por un equipo de profesionales de diferentes disciplinas y especialidades, asociados a Transparencia. Las firmas serán presentadas al Congreso de la República para solicitar el debate del Plan 32. Además, se espera que éstas iniciativas sean aprobadas, por considerarlas un beneficio al país.



7. Ciudadanía y democracia



601 personas capacitadas para el ejercicio de su ciudadanía.

360 personas capacitadas asumen cargos de liderazgo en su organización.



Cinco espacios de articulación interinstitucionales inciden en los gobiernos locales para implementar mecanismos de reducción de la pobreza y lucha contra la violencia de la mujer.

7. Ciudadanía y democracia



Ocho propuestas de proyectos, alineados a los planes territoriales y desarrollo de las organizaciones presentes en los territorios, han sido presentados a los gobiernos subnacionales.



En las capacidades de CEDEPAS (Norte), he aprendido que las mujeres tienen los mismos derechos que los hombres y que todos somos iguales.

Martha Ruiz Tumbajulca - Productora de hortalizas

8. Gestión integrada del ambiente y los recursos naturales

Fomentamos que los actores sociales, tales como las autoridades y organizaciones de usuarios, de manera concertada implementen planes de gestión del agua y adaptación al cambio climático.

La implementación de este programa tiene como estrategia el facilitar la participación de organizaciones de la sociedad civil, dotándolas de información sobre comportamiento del clima, en planes de gestión de riesgos elaborados de manera participativa. Además de fomentar la incidencia, de manera articulada, para incrementar las inversiones públicas y privadas en proyectos de gestión del agua y adaptación al cambio climático.

Así mismo, se promueve la optimización del uso de agua entre los usuarios agrícolas y no agrícolas.



Aprendimos la técnica para recolectar arbolitos de otros lugares donde hay más, los traemos aprovechando la regeneración natural, porque queremos reforestar y tener un lugar donde apreciar los árboles del bosque seco y nuestro ganado también pueda pastar allí.

José María Dioses - Presidente Asociación de Ganaderos Nueva Esperanza de Macacará

8. Gestión integrada del ambiente y los recursos naturales

IMPLEMENTANDO MEDIDAS DE ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

El Proyecto Adaptando Juntos, que tiene como socios a USAID, Lutheran World Relief, Gold Fields - La Cima y CEDEPAS Norte, implementa 16 módulos piloto de siembra y cosecha de agua, como medida de adaptación al cambio climático que beneficia a la población de las microcuencas Hualgayoc - Arascorgue y Tingo - Maygasbamba del Distrito Hualgayoc, en la Región Cajamarca.

Estos módulos piloto constituyen parte de un modelo de desarrollo que se propone para las zonas alto andinas de la sierra del Perú, en un contexto mundial de cambio climático que afecta principalmente el recurso hídrico, del que dependen económicamente el 85% de las familias del distrito Hualgayoc.

La propuesta del Proyecto Adaptando Juntos se establece en la construcción de sistemas de reservorios articulados a sistemas de riego por aspersión, que permitan a grupos organizados de pobladores contar con agua para riego en época de estiaje. Sistemas en torno a los cuales la población organizada asume el compromiso de implementar otras medidas de adaptación para mantener o incrementar el caudal de las fuentes de agua como: instalación de cercos vivos, forestación con especies nativas, construcción de zanjas de infiltración, construcción de terrazas de formación lenta y, la producción y uso de abonos orgánicos, a fin mantener la productividad de los suelos.

Como modelo de desarrollo la propuesta del Proyecto Adaptando Juntos ha sido bien acogida por el Gobierno Local y la población, para el cual se está haciendo incidencia ante el gobierno provincial para ampliar la experiencia.



8. Gestión integrada del ambiente y los recursos naturales



Tres planes promovidos de gestión de vulnerabilidades y adaptación al cambio climático.

27 personas capacitadas en gestión integrada de los recursos hídricos y sistemas de información de cambio climático.



S/.108 039 gestionados, en alianza con otros sectores, para la instalación de sistemas de gestión de los recursos hídricos.

8. Gestión integrada del ambiente y los recursos naturales



96 familias se benefician de infraestructura de riego mejorada.

US\$ 183 114 invertidos en la implementación de actividades para la adaptación de cambio climático.



9. Gestión financiera

CEDEPAS Norte, tiene como uno de sus principios institucionales la transparencia, basada en la rendición de cuentas, auditorías y la ética en el uso de los recursos. Es así que se cuenta con un sistema contable que permite tener registros por cada proyecto y también a nivel institucional. Además, contamos con un manual de control interno y gestión administrativa.

Una de las políticas institucionales, en torno a la gestión de los recursos, es la austeridad en nuestros gastos de gestión, sin que ello se traduzca en reducir la calidad de nuestros servicios. Al 2016, se han reducido los gastos por gestión y administración de los recursos a US\$305 729, lo que supone el 7.79 %.

GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS



INVERSIÓN AL 2016. US\$ 3 924 656

**INVERSIÓN EN GESTIÓN Y
ADMINISTRACIÓN. US\$ 305 729**

7.79%



9. Gestión financiera

INGRESOS Y EGRESOS 2015 - 2016 (US\$)

DETALLE	2015	2016	TOTAL	% último año	% Acum
SALDO INICIAL	935 960	992 677			
INGRESOS					
1 Cooperación Internacional	676 803	1 273 310	1 950 113	30%	26%
1 1 PPM	74 172	217 976	292 148	17%	15%
1 2 OTRAS FINANCIERAS	602 631	1 055 334	1 657 965	83%	85%
2 Fondos Nacionales	2 299 926	2 764 106	5 064 032	65%	67%
2 1 1 CITEAGROPECUARIO	-	700 772	700 772	25%	14%
2 1 2 Fondo Empleo	1 200 438	790 794	1 991 232	29%	39%
2 1 3 Otros fondos privados	1 099 488	1 272 540	2 372 028	46%	47%
3 Ingresos por encargo	9 864,61	1 944,00	11 809	0,05%	0,16%
4 Ingresos Propios	251 814	228 295	480 109	5%	6%
4 1 Ingresos por servicios	199 241	211 701	410 942	93%	86%
4 1 1 Ingresos Propios del CITEAGROPECUARIO	-	55 923	55 923	26%	14%
4 1 2 Otros Ingresos x Servicios	199 241	155 778	355 019	74%	86%
4 2 Ingresos Fondo Rotatorio	7 486	2 701	10 188	1%	2%
4 3 Recuperación del IGV	44 454	13 611	58 065	6%	12%
4 4 Ingresos Financieros	633	283	915	0,12%	0,19%
TOTAL INGRESOS	3 238 408	4 267 655	7 506 063	100%	100%
EGRESOS					
1 Capital Humano	996 781	1 737 075	2 733 856	44%	38%
2 Gastos de Programas	1 942 933	1 717 205	3 660 138	44%	52%
2 1 Programa de Ciudadanía y Democracia	185 903	126 432	312 335	5%	9%
2 2 Programa de Gestión Integrada del ambiente y los recursos naturales	111 721	183 114	294 835	4%	8%
2 3 Programa sostenibilidad y fortalecimiento empresarial de la agricultura familiar	1 538 893	1 215 286	2 754 179	76%	75%
2 4 Diagnóstico de línea de base		529,45	529	0,04%	0,01%
2 5 Programa Gestión Estratégica de la Calidad	106 416	191 843	298 259	15%	8%
3 Adquisiciones	28 178	162 524	190 702	4%	3%
4 Costos Administrativos (No Incluye sueldos administrativos)	213 798	305 729	519 527	8%	7%
5 Auditorías Externa		2 122	2 122	0,05%	0,03%
TOTAL EGRESOS	3 181 690	3 924 656	7 106 346	100%	100%
SALDOS	992 677	1 335 677	2 328 354		

9. Gestión financiera

Balance General Consolidado Al 31 de Diciembre del 2016

ACTIVO	US \$
* ACTIVO CORRIENTE	
- CAJA Y BANCOS (Nota 1)	1,432,836.57
- CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES (Nota 2)	171,002.78
- CUENTAS POR COBRAR ALPERSONAL (Nota 3)	90.32
- CUENTAS POR COBRAR DIVERSAS (Nota 4)	302,281.39
- RECUPERACIÓN DEL IGV (Nota 5)	30,385.60
- SERVICIOS CONTRATADOS POR ANTICIPADO (Nota 6)	7,851.28
- PROVISIÓN DE COBRANZA DUDOSA(Nota 7)	-138,868.27
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	1,805,579.67
* ACTIVO NO CORRIENTE	
- INVERSIONES MOBILIARIAS (Nota 8)	6,070.38
- INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPOS (Nota 9)	1,171,316.35
- DEPRECIACIÓN ACUMULADA (Nota 10)	-629,779.08
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	547,607.66
TOTAL ACTIVO	2,353,187.33

PASIVO	US \$
* PASIVO CORRIENTE	
- SOBREGUIROS BANCARIOS (Nota 11)	1.86
- TRIBUTOS POR PAGAR(Nota 12)	35,072.90
- REMUNERACIONES POR PAGAR(Nota 13)	11,179.15
- CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES(Nota 14)	24,982.33
- CUENTAS POR PAGAR DIVERSAS (Nota 15)	273,147.51
TOTAL PASIVO CORRIENTE	344,383.85
* PASIVO NO CORRIENTE	
- CUENTAS POR ENCARGO (Nota 16)	15,868.99
- DONACIONES POR APLICAR (Nota 17)	831,504.18
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	847,373.17
TOTAL PASIVO	1,191,757.02
* PATRIMONIO	
- CAPITAL SOCIAL INSTITUCIONAL (Nota 18)	26,286.00
- CAPITAL ADICIONAL (Nota 19)	745,757.87
- SUPERAVIT O DEFICIT ACUMULADO (Nota 20)	331,338.72
- SUPERAVIT O DEFICIT DEL EJERCICIO (Nota 21)	56,045.72
TOTAL PATRIMONIO	1,161,430.31
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO	2,353,187.33



[Firma]
 Federico Tenorio Calderón
 Director General
 CEDEPAS Norte



[Firma]
 CPC Janet Rojas González
 Contralora General
 Mat. Nro. 02-2457

Trujillo, 30 de Enero del 2017

9. Gestión financiera



ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS POR NATURALEZA CONSOLIDADO

Al 31 de Diciembre del 2016

	US \$
INGRESOS	
- Ingresos por Subvenciones y Donaciones (Nota 22)	3,406,879.22
- Ingresos por Autofinanciamiento (Nota 23)	573,845.95
- Ingresos Financieros (Nota 24)	2.27
TOTAL INGRESOS	3,980,727.43
EGRESOS	
- Compras(Nota 25)	(92,809.87)
- Gastos de Personal (Nota 26)	(1,737,075.26)
- Gastos de Servicios Pres. por Terceros (Nota 27)	(858,131.65)
- Tributos (Nota 28)	(38,432.00)
- Otros Gastos de Gestión (Nota 29)	(1,164,791.51)
- Gastos Financieros (Nota 30)	(4.26)
- Valuación y deterioro de activos y provisiones (Nota 31)	(33,437.15)
TOTAL EGRESOS	(3,924,681.71)
SUPERAVIT Y/O DEFICIT DEL EJERCICIO	56,045.72

Trujillo, 30 de Enero del 2017



Federico Tenorio Calderón
 Federico Tenorio Calderón
 Director General
 CEDEPAS Norte



Janet Rojas González
 CPC Janet Rojas González
 Contadora General
 Mat. Nro. 02-2457

Evans Tapia & Asoc.

SOCIEDAD CIVIL

Dictamen de los Auditores Externos

A los señores del Consejo Directivo del:
CENTRO ECUMENICO DE PROMOCION Y
ACCION SOCIAL NORTE "CEDEPAS NORTE"
Calle Los Corales # 289
TRUJILLO.-

Hemos auditado el Estado de Situación Financiera del CENTRO ECUMENICO DE PROMOCION Y ACCION SOCIAL NORTE – "CEDEPAS NORTE" al 31 de Diciembre del 2016 y 2015 y los correspondientes Estados de Resultados, Cambios en el Patrimonio Neto y Flujos de Efectivo por los periodos terminados en esas fechas. Así como el resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas.

Responsabilidad de la gerencia sobre los estados financieros

El Consejo Directivo es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con las normas de contabilidad generalmente aceptadas en el Perú. Esta responsabilidad incluye, diseño, implementación y mantenimiento del control interno relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros para que no contenga declaraciones erróneas materiales, ya sea como resultado de actividades fraudulentas o errores; seleccionando y aplicando adecuadas Políticas Contables y elaborando las estimaciones contables que son razonables de acuerdo con las circunstancias.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros basados en nuestra auditoría. Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en el Perú. Estas normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos, planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener confianza razonable de los estados financieros y no contienen declaraciones erróneas de importancia relativa.

Una auditoría comprende la ejecución de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los saldos y las divulgaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor que incluye la evaluación del riesgo de que los estados financieros no contengan representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea como resultado de fraude o error.

Evans Tapia & Asoc.

SOCIEDAD CIVIL

Dictamen de los Auditores Externos (Continuación)

Al efectuar esta evaluación de riesgo, el auditor toma en consideración el control interno relevante para la Compañía en la preparación y presentación razonable de los estados financieros a fin de diseñar los procedimientos de auditoría de acuerdo a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Institución. Una auditoría también comprende la evaluación de las políticas contables aplicadas que son apropiadas y que los estimados contables elaborados por el Consejo Directivo son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos la situación financiera del CENTRO ECUMENICO DE PROMOCION Y ACCION SOCIAL NORTE – “CEDEPAS NORTE”, al 31 de diciembre del 2016 y 2015, y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con las normas contables generalmente aceptadas en el Perú.

Lima, Perú.

Febrero, 23 del 2017

Refrendado por:


Víctor Sánchez Díaz (Socio)
Contador Público Colegado
Matrícula No. 10284

Evans Tapia y Asoc.

10. Agradecimiento

Gracias a los colaboradores, colaboradoras y voluntarios que han trabajado y trabajan con nosotros, por su compromiso con la misión institucional.

Gracias a quienes nos permiten participar y contribuir en su desarrollo, aportando por la mejora y confiando en nuestro trabajo.

Gracias a quienes participan de nuestras iniciativas, creando oportunidades para el desarrollo humano.

Gracias a las entidades cooperantes y aliadas que apuestan por nuestras propuestas y apoyan su implementación.

Gracias a los asociados y asociadas, por su dedicación para mejorar la calidad de nuestros servicios.





DIFUNDE

Ayúdanos a difundir nuestro trabajo por redes

CONTRIBUYE

Con el desarrollo humano participando de nuestras actividades.

UNETE

Si tienes un proyecto en alguno de nuestros ámbitos de acción, podemos trabajar juntos para llegar a más familias.

OPINA

Ayúdanos a mejorar. Brindanos tus opiniones sobre nuestro trabajo.

COLABORA

Con los proyectos que implementamos.

IDEAS

Si tienes alguna idea innovadora, cuéltanos para impulsarla juntos.



www.cedepas.org.pe



Los Girasoles 105 Urb. Miraflores – Castilla
Teléfono: +51- 073 346287 • Cel. 969551682
cedepaspiura@cedepas.org.pe
Piura

Calle 7 de enero 224 – Chiclayo
Teléfono: +51 – 074 222277 • Cel.: 947905121
cedepaslambayeque@cedepas.org.pe
Lambayeque

Mz. D Lt 15, Urb. San Idelfonso – Barranca
Teléfono: +51 - 01 2352513 • Cel.: 948673296
cedepaslima@cedepas.org.pe
Lima

Los Sauces 558 Urb. El Ingenio
Teléfono: +51 - 076 365628 • Cel.: 976607566
cedepascajamarca@cedepas.org.pe
Cajamarca

Los Corales 289, Urb. Santa Inés
Teléfono: +51 - 044 291651 / 296612 Cel.: 949620790
cedepas@cedepas.org.pe
La Libertad

Calle Ricardo Palma A1 – 20 – Conchucos
Cel.: 943905308 • Cel.: 949356569
conchucos@cedepas.org.pe
Ancash



<https://www.facebook.com/cedepas.org.pe>



@CEDEPASNorte



https://www.youtube.com/channel/UC7WLqFnLILSZyNiHaiMs3g?sub_confirmation=1