

CEDEPAS *Norte* 28 *Años*

Suplemento especial - 21 de octubre de 2012

Editor Periodístico: Domingo Varas Loli



Un precioso tesoro brota como fruto silvestre

Aguaymanto: el oro de la agricultura

Cambio de paradigmas y nuevos liderazgos en el mundo rural

La nueva escena

Plantación piloto de bambú recicla aguas servidas y mejora el medioambiente

El ave fénix de la tierra

CEDEPAS Norte renueva su compromiso con la capacitación de los hombres y mujeres del campo

Un sueño común de desarrollo



Federico Tenorio
Director General

Jequetepeque, la producción de aguaymanto y la crianza de cuyes en Cajamarca, el maíz amarillo duro en La Libertad y Lima y el palto variedad has en La Libertad y Cajamarca. En todos estos productos, CEDEPAS Norte ha trabajado en el desarrollo de capacidades de hombres y mujeres del campo, facilitando una mejora de su posicionamiento en la cadena de valor. Actualmente cuentan con nichos de mercados identificados y comercializan de manera colectiva, generando mayores ingresos y empleos mejor remunerados. Todo esto desde un enfoque de desarrollo humano. Actualmente, CEDEPAS Norte trabaja con más de 216 organizaciones que se encuentran en diferentes niveles de consolidación, de estas seis son centrales que agrupan a otras organizaciones de productores/as y es través de estas que se realiza la comercialización de los productos. Estas seis organizaciones se encuentran en un proceso de formación interna y se proyectan a convertirse en cooperativas.

Por otro lado, se ha venido facilitando espacios de concertación e incidencia ciudadana, se han fortalecido más de 20 experiencias ciudadanas como red de regidoras, consejos regionales de la mujer, entre otros. A través de estos se ha logrado capacitar a 881 personas en lo que va del 2012. Y para lograr que este desarrollo sea integral se vienen fortaleciendo 5 espacios interinstitucionales como las mancomunidades, que mejoran el impacto de las intervenciones con presupuesto público, y se viene capacitando a 19 gobiernos locales que de manera concertada facilitan la integración y trabajo con la población.

Es así que tratamos de resumir nuestro trabajo, lo que no significa un canto de gloria sino la generación de un nuevo compromiso con la población que nos ha brindado su confianza permitiéndonos ingresar a sus espacios, y salir a buscar un sueño común de desarrollo, que paso a paso se viene logrando.

En su recorrido, CEDEPAS Norte ha contado con ejemplos y reflexiones conjuntas, descubrimientos regionales y confianzas locales, así como con el invaluable apoyo de sus colaboradores y aliados estratégicos.

28 años de CEDEPAS Norte han significado cambios y aprendizajes reflejados en nuestra experiencia institucional, que se ha ido configurando con el paso del tiempo. Esta experiencia incluye una trayectoria que parte del desarrollo integral alternativo, la eficiencia productiva y los planes concertados, la integración estratégica económica y social, así como la gestión territorial y el fortalecimiento de la descentralización. Y, en este último quinquenio, la búsqueda del desarrollo humano con el objetivo de reconocer y valorar la brecha actual en el ejercicio de las libertades de las personas. Creemos que este ejercicio está sujeto a las capacidades de las personas para ejercer sus libertades y satisfacer ellas mismas sus necesidades.

Los trabajos de CEDEPAS Norte se desarrollan en ámbitos delimitados territorialmente, por espacios de vocación productiva y posibilidades para la acción mancomunada, se enfocan especialmente al fortalecimiento de capacidades de pequeños productores y productores para la producción y comercialización de

productos competitivos en el mercado, que les permita generar recursos y, asimismo, contribuir a empoderar a los hombres y mujeres líderes de la sociedad en su relación con autoridades y funcionarios de gobiernos locales.

En la actualidad trabajamos con más de 6,500 pequeños productores y productoras en las zonas rurales de cinco regiones del Perú, Cajamarca, La Libertad, Piura, Lambayeque y Lima; productores/as que se encuentran organizados en asociaciones, cooperativas y redes empresariales.

CEDEPAS Norte no actuó desde sí y por sí. En su recorrido contó con ejemplos y reflexiones conjuntas, descubrimientos regionales y confianzas locales, así como con el invaluable apoyo de sus colaboradores y aliados estratégicos como instituciones públicas y privadas, nacionales e internacionales. La institución ha ido replicado sus experiencias en cada uno de los territorios de acción, con diversos resultados, entre los que destacan la experiencia de producción y comercialización de manera asociada del banano orgánico en Piura y Valle

Una estrategia institucional para generar y consolidar liderazgos

Ciudadanía y Democracia

Escuela de líderes y lideresas para el ejercicio de la ciudadanía

Alex Gonzales

La escuela de liderazgo o gobernabilidad representa para CEDEPAS Norte un caso emblemático, un sello institucional, cuyo hilo conductor se orienta estratégicamente a la "formación de facilitadores de procesos de ciudadanía y desarrollo local".

La "Escuela" escapa a los tradicionales procesos de formación, puesto que centra su accionar en:

- El fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil.
- La implementación de iniciativas ciudadanas en vigilancia e incidencia política que contribuyan con la gestión pública eficiente, concertada y transparente.
- La facilitación e implementación de procesos de planificación concertada y gestión por resultados, a partir de la consideración de las características y dinámicas de los territorios y de los actores locales.

Para ello, el proceso de formación se implementa de acuerdo a las siguientes estrategias institucionales:

- Capacitación y asistencia técnica. Para afianzar conocimientos, habilidades y actitudes.
- Gestión social e incidencia política. Para fortalecer el capital social y construcción de agendas y políticas públicas.
- Innovación social y tecnología. Para promover redes de ciudadanos y utilización de las tecnologías de la información y la comunicación.
- Gestión de información y difusión. Para comunicar resultados

Los principales logros de la "Escuela" como proceso de formación son:

- 300 líderes y lideresas capacitados.
- 50 Organizaciones de la sociedad civil fortalecidas. De carácter económico productivo, de promoción social y de derechos
- 07 procesos de gobernabilidad implementados (agendas).
- 12 procesos de vigilancia ciudadana e incidencia política implementados, a nivel de mejora de las inversiones y de la transparencia municipal.



El programa institucional "Ciudadanía y Democracia" está orientado a fortalecer capacidades en los actores locales, para promover la participación ciudadana y fortalecer la institucionalidad democrática, como pilares fundamentales de la gobernabilidad y el desarrollo local.

La construcción de espacios a favor de la mujer es prioritario para facilitar la gobernabilidad democrática, participativa y transparente.

ANA ANGULO

Directora Ejecutiva Filial Cajamarca



Este programa institucional se responsabiliza de planificar, gestionar e implementar procesos de concertación principalmente entre los niveles de gobiernos descentralizados (regionales y locales), y los líderes y lideresas de las diversas organizaciones de la sociedad civil existentes en nuestros ámbitos de intervención. Todo ello con la finalidad de institucionalizar los siguientes procesos:

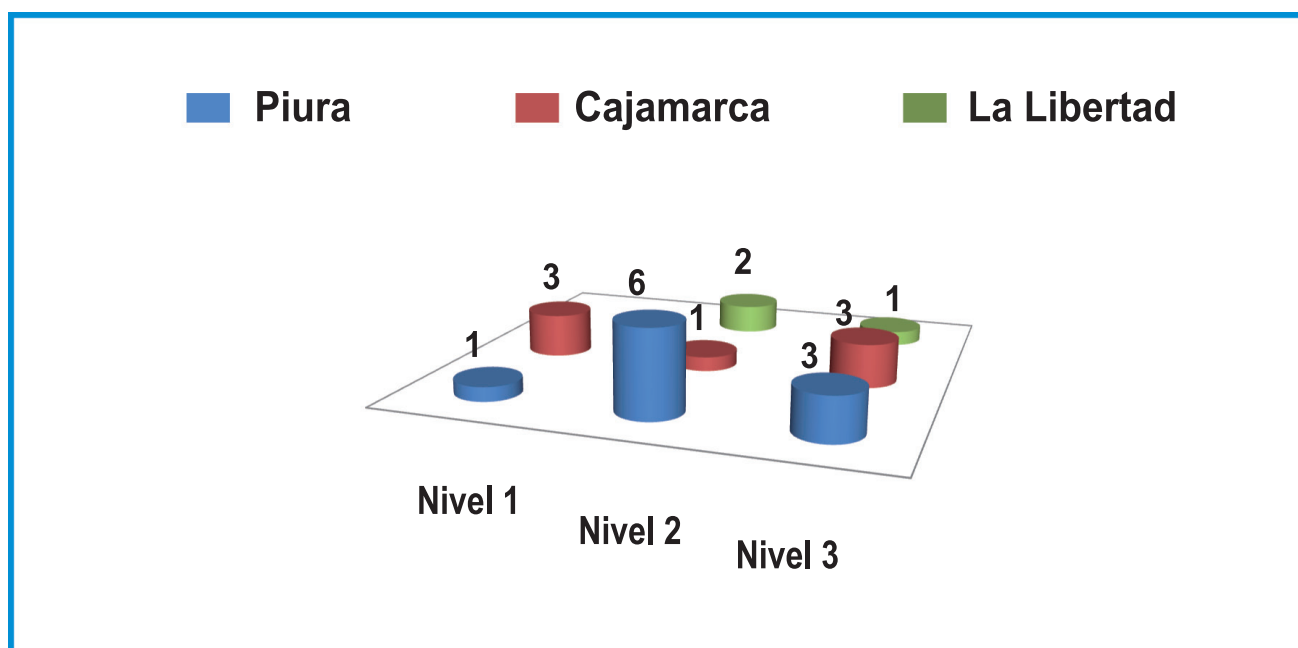
- Formulación de políticas públicas en favor del desarrollo social y económico de las localidades.
- Planificación concertada, de desarrollo económico local y la construcción de agendas de desarrollo.
- Priorización concertada por resultados en el marco de los presupuestos participativos y PROCOMPITES.
- Transparencia de la gestión pública mediante la incidencia para la mejora de portales de transparencia, eventos de rendición de cuentas.
- Promoción de la participación ciudadana

mediante el acompañamiento para la implementación de iniciativas ciudadanas en vigilancia e incidencia política.

- Fortalecimiento de espacios de concertación público - privados como la institucionalización de asociaciones o mancomunidades municipales, espacios a favor de la mujer, seguridad alimentaria, desarrollo económico local y lucha contra la pobreza.

En ese sentido, CEDEPAS Norte organiza e implementa "Escuelas" de ciudadanía, como estrategia institucional para consolidar liderazgos que faciliten la gobernabilidad democrática, participativa y transparente en las jurisdicciones de nuestras unidades de gestión territorial (UGT).

Fortaleciendo ciudadanía



En lo que va del año 2012, CEDEPAS Norte en su programa Ciudadanía y Democracia ha fortalecido 20 experiencias ciudadanas:

En Piura, la Asociación de Promotores Comunales de Salud, mesas temáticas de la Mancomunidad Simón Rodríguez y Mesa de Concertación de Lucha Contra la Pobreza de Amotape. En Cajamarca, Comités de Vigilancia de Baños del Inca, La Encañada y Cajamarca, y el Consejo Regional de la Mujer. En La Libertad, la Red de Regidoras del Valle Jequetepeque y Comité de Vigilancia del Gobierno Regional, entre otros.

En estos espacios de gestión concertada se ha logrado capacitar a 313 mujeres y 568 hombres.

Nivel 1:
Hombres y mujeres, representantes de organizaciones, conocen objetivos, funciones de los mecanismos e instancias de participación ciudadana.

Nivel 3:
Hombres y mujeres, representantes de organizaciones, gestionan inversiones, monitorean y evalúan acuerdos públicos – privados.

Nivel 2:
Hombres y mujeres, representantes de organizaciones, elaboran iniciativas y se involucran en espacios participativos.

➤ Se viene asesorando a 19 gobiernos locales a nivel de las regiones de Cajamarca, La Libertad y Piura, obteniendo algunos logros:

- Premiación a la Municipalidad Distrital de Sucre en Cajamarca por ser la municipalidad que mejor implementó la ley de transparencia y acceso a la información pública este 2012.
- La municipalidad de San Pedro de Lloc, en La Libertad, ha aprobado la política pública "Contribuir a la Inclusión Social en la Mancomunidad Municipal del Valle Jequetepeque".

➤ Se han facilitado las siguientes experiencias institucionales:

- Mancomunidad Municipal del Valle Santa Catalina en Trujillo.
- Mancomunidad Municipal del Valle Jequetepeque en La Libertad.
- Mancomunidad Municipal Simón Rodríguez en Piura.

Una nueva hornada de jóvenes incursiona en la política

Lideresa de raza



Jóvenes reflexionan, debaten y participan como actores sociales en la toma de decisiones políticas en diversos niveles de gobierno.

En un pueblo con aire macondiano, que parece emerger del desierto como un espejismo, una joven lideresa es beneficiaria directa de la Escuela de Líderes que ha creado CEDEPAS Norte en el distrito Pueblo Nuevo de Colán, provincia de Paita. Jesús Francisca Ruiz Avilés, quien actualmente se desempeña como asistente del alcalde de este distrito, forma parte de una nueva generación de políticos que quieren romper el círculo vicioso de

la pobreza y el empirismo, así como la improvisación con que se han manejado los problemas sociales en sus respectivas localidades.

A PESAR DE SU JUVENTUD

Jesús Francisca es la clara muestra de que bien estimulados los jóvenes pueden vencer el recelo y la desconfianza que les suscita la política. "En nuestro distrito -afirma- nos hemos unido un grupo de jóvenes que queremos aportar

con nuestro grano de arena. En mi caso, además participo como representante de mi distrito en la mesa temática de la juventud que auspicia la mancomunidad Simón Rodríguez, conformada por los seis distritos de la provincia de Paita".

"Para mí CEDEPAS Norte es una organización que brinda mucho apoyo a las organizaciones, fortalece las capacidades de los jóvenes y de las mujeres con el objetivo de que podamos defender los intereses públicos", añade.



Confecciones Peruanas

ADRISUM

REPRESENTANTE *Jessica M. Angeles Zuloeta*

ROPA DEPORTIVA EN GENERAL

EMPRESAS

MAMELUCOS

BUZOS

GORROS

UNIFORMES

CHALECOS

BORDADOS

SUBLIMADOS

Confecciones Peruanas Adrisum

Jesimel10_8@hotmail.com

ARICA 1168 T- 208 / CEL: 978060321 - 990172557 RPM: *599180 / CLARO: 973475437

AGROTECNICA EL CHIRENSE S.R.L.

La Experiencia Profesional al Servicio de tu Cultivo ...!!



Jventure SAC
RPM #964085715

AV. Buenos Aires N° 702 - A.H. 9 de Octubre - Sullana
Cel: 968803058 RPM: # 133368 - Email: Gventurall@hotmail.com

Feliz 28 Aniversario CEDEPAS Norte

Escuela de líderes marca una línea de acción transversal en CEDEPAS Norte

Nuevos actores en acción



Ya no son convidados de piedra. Ciudadanos capacitados en Escuela de Líderes hacen incidencia política y fiscalizan el desempeño de sus autoridades.

Actualmente cada uno de sus proyectos contiene en su ejecución el desarrollo de estas capacidades. Así lo afirma el sociólogo Alex Martín Gonzales Anampa, coordinador de la Unidad de Gestión Territorial de Cajamarca y del programa estratégico de ciudadanía y democracia.

Añade que desde el año 2011 en Cajamarca, Piura y La Libertad, se ha replicado la experiencia de la escuela de líderes y lideresas para el ejercicio de la ciudadanía. "Se trata de una estrategia que CEDEPAS Norte ha implementado para fomentar la participación de los ciudadanos en los asuntos públicos a través de la incidencia política y la vigilancia ciudadana".

"Por ejemplo en Cajamarca departamento, específicamente en las provincias de Cajamarca, Hualgayoc, Celendín y San Pablo, se viene contribuyendo con la articulación entre las municipalidades rurales y las organizaciones de la sociedad civil (organizaciones de mujeres, jóvenes, productores, juntas vecinales y comités de gestión), para la mejora de procesos como la planificación concertada, la priorización por

resultados, transparencia municipal, y la adecuada implementación de las inversiones (obras)", informa el coordinador.

Los ciudadanos capacitados en la escuela de líderes y lideresas ya no aceptan ser convidados de piedra en los diversos espacios de participación ciudadana. Han asumido un rol más proactivo de involucramiento con los asun-

La construcción de ciudadanía y el fortalecimiento de la institucionalidad democrática se han convertido en CEDEPAS Norte en un lineamiento de acción transversal.

tos públicos; de este modo, implementando iniciativas de vigilancia e incidencia política, vienen influenciando principalmente en la mejora de transparencia municipal y de ejecución de obras, priorizados en el marco de los procesos de presupuestos participativos.

En la actualidad, el equipo multidisciplinario de CEDEPAS Norte que ejecuta el Programa de Democracia y Ciudadanía en Cajamarca, está dedicado a desarrollar un programa de formación continua de nuevos actores sociales, con el apoyo del Grupo Propuesta Ciudadana y el financiamiento de USAID. El resultado no se ha hecho esperar y ya existen comités de vigilancia que elaboran sus reportes de gestión en el distrito de Baños del Inca, La Encañada y Cajamarca.

Los ciudadanos capacitados en democracia y ciudadanía por CEDEPAS Norte ahora están aprovechando las oportunidades productivas que se han generado con recursos del Estado como los PROCOMPITES, que es un fondo constituido por el diez por ciento del presupuesto de inversiones de las municipalidades destinado a facilitar iniciativas de negocios de la sociedad civil. Dos son las iniciativas que se vienen gestionando para su acceso a estos fondos: una para desarrollar la cadena productiva de cuyes por cien mil soles en el distrito de La Encañada y la otra para una cadena productiva de textiles en Baños del Inca.



FERRETERÍA ABANTO E.I.R.L.
40 Años Forjando calidad y garantía

Saluda a CEDEPAS Norte
en su 28 Aniversario,
acompañando
al Desarrollo Regional

Toda clase de materiales de construcción en las mejores marcas y los mejores precios, productos garantizados tales como: fierros, cemento, tuberías PVC, SAP, SAL y de alcantarillado; clavos, alambres, mallas PRODAC e importadas, accesorios para el acabado de su hogar. Cerámicas pinturas, esmaltes de todos los colores y de las mejores marcas; además ofrecemos toda clase de accesorios para las instalaciones eléctricas; las mejores herramientas para la agricultura; contamos con toda clase de semillas, abonos, insecticidas y mucho mas para usted y su negocio; todos estos productos los puede ubicar en la ferreteria mas completa de la provincia de San Marcos.

Ubiquenos en:

Jr. Leoncio Prado # 517 - San Marcos Cajamarca - Perú
Telefax: 076558143 RPM: #942651661 RPM: #391615
email: ferreteriaabanto@hotmail.com



AVIPLAST

Implementos para la Industria Avícola
EQUIPOS PARA CUY

Tenemos una amplia gama de productos para la crianza de cuy



GAZAPERA



COMEDERO 6K



BEBEDERO PARA CUY
MODELO NIPLE



MÓDULO PARA CUY
(de 2, 3, 4 pisos)

www.aviplastperu.com
ventas@aviplastperu.com

Dirección: Altura del Km. 18 de la Av. Panamerica Sur, Lima - Perú
Teléfonos: 258-4736 / 258-8169 - 98126*7405 / 98124*7055

Somos una empresa agricola dedicada a la venta de fertilizantes, insecticidas, fungicidas, herbicidas, foliares, productos de nutricion con certificacion organica y mochilas para fumigar. asi mismo damos asesoria tecnica a los agricultores en el campo.

Agrórgánica

Saluda a CEDEPAS Norte
por su 28 Aniversario...!!

DEL NORTE S.R.L

Rpm: # 0040769 # 949937458
Cell: 973881394 - 949937458
Rpc: 978370920

Av. Fatima 802, Dpto 302 California - Trujillo (Sede Principal)
Av. Panamericana 542 Pacanguilla - Chepen (Sucursal)

Suministros Hospitalarios
Instrumental Quirúrgico
Servicio y Mantenimiento

Brindando Mejor Calidad de Vida

**Generales
& Medicos S.A.C.**

Av. Sáenz Peña Nº 937 - CHICLAYO
Telefax: 074-208684 Teléf.: 074-691481
RPM: *575925 / *575918
Cel.: 979940777
Calle Trujillo Nº 693 - CHEPÉN
Teléf.: 044-630802

HORARIO DE ATENCIÓN

Lun. a Viern.: 8:30 am - 9:00 pm
Sábado: 9:00 am - 8:00 pm
Domingo: 9:30 am - 1:30 pm

www.generalesymedicos.com



Un nuevo escenario político, con nuevas correlaciones, actores y una metodología de actuación

La nueva escena

Un nuevo escenario político, con nuevas correlaciones, actores y una metodología de actuación que promueve la participación ciudadana y el fortalecimiento de la institucionalidad democrática, se ha creado en el valle Jequetepeque desde que CEDEPAS Norte y el Consorcio Raymondi empezaron a desarrollar en el 2010 su programa de gobernabilidad en esta zona.

Con apoyo del Gobierno Vasco, se promovió la conformación de una mancomunidad de ocho alcaldías distritales con el objetivo de gestionar el desarrollo económico, el tratamiento de los residuos sólidos y mejorar los procesos de comunicación para lograr un desarrollo integral y planificado en el valle Jequetepeque.

Un total de 170,357 pobladores de los distritos de San Pedro de Lloc, Pacasmayo, Jequetepeque, San José, Guadalupe, Chepén, Pacanga y Pueblo Nuevo, son los beneficiarios de este proyecto que trata de romper el estrecho marco de acción de los gobiernos municipales, que hasta entonces estaban maniatados por leyes que no les permitían manejar sus presupuestos, de modo que pudieran ejecutar obras de gran magnitud e impacto en un determinado territorio.

La experiencia de la asociatividad municipal venía funcionando con altibajos, carecían de apoyo económico y de un secretario técnico que se encargara de hacer operativos los acuerdos. Por eso CEDEPAS Norte y el Consorcio Raymondi juegan un rol muy importante



en el fortalecimiento de esta nueva forma de actuación e interrelación intergubernamental que ha elaborado dos perfiles de inversión pública. Uno para promover la productividad en pequeños y medianos productores del Valle Jequetepeque (8 millones de soles) y el otro para resolver el álgido problema de gestionamiento de los residuos sólidos (16 millones de soles).

Según Jacqueline Armas Seijas, economista

que labora en Consorcio Raymondi y que se ha especializado en gestión municipal para el desarrollo mancomunado, más allá de los aspectos materiales el mayor logro es que ocho gobiernos municipales de distinto partido político depongan sus diferencias y en aras del desarrollo, formen una instancia de consenso en el manejo gubernamental.

Alcaldes, regidores y ciudadanos se han dado cuenta que las mancomunidades les permiten romper el estrecho marco de ejecución presupuestal para ejecutar obras de impacto territorial.

EL OTRO COMPONENTE

Por eso el otro componente que se ha desarrollado es el fortalecimiento de capacidades en autoridades y líderes. El año 2011 organizó un diplomado en políticas públicas dirigido a regidores y funcionarios de los gobiernos locales de la mancomunidad. El resultado es que quince políticas públicas en materia de turismo y promoción del desarrollo económico local y gestión ambiental fueron aprobadas a iniciativa de regidores y funcionarios capacitados.

Los objetivos estratégicos son seguir fortaleciendo capacidades de funcionarios y regidores, de la red de jóvenes, de las mujeres regidores y de la Coordinadora Agraria Interinstitucional del Valle Jequetepeque (COAJE).

"La idea es que se puedan articular formulando proyectos e incidiendo en las políticas públicas con otros espacios locales, regionales y nacionales", acota Jacqueline Armas.

Regidoras y lideresas han sido capacitadas en gobernabilidad, ciudadanía, cultura, política, medioambiente y desarrollo.



NUTRICIÓN VEGETAL CON TECNOLOGÍA JAPONESA

FERTILICE REGANDO CON AJI-NO-FER: Menores costos y mayores rendimientos

FERTILIZANTES DIRIGIDOS AL SUELO **AMIORGAN** 9-0-21-18S **AJI-NO-FER NK**

AJI-NO-FER **AJINOFER POS**

AJI-NO-FER+K **AJI-NO-FER+N**

PRODUCTOS AMIGABLES CON EL MEDIO AMBIENTE
(DERIVADOS DE LA BIO-FERMENTACIÓN DE LA MELAZA DE CAÑA DE AZÚCAR)

DEL CAMPO HACIA AJINOMOTO...
PLANTA DE PRODUCCIÓN
...DE AJINOMOTO HACIA EL CAMPO

"BIO-CICLO DE LA NATURALEZA"

LÍNEA DE NUTRICIÓN VEGETAL

Fabricado por: **AJINOMOTO**

AJINOMOTO DEL PERÚ S.A.
Sede Planta: Av. Néstor Gambetta N° 7003, Callao - Perú
Telf.: 577-0033 Anexos 5141-5142/Telefax 577-1844
Sede Paramonga-Barranca: Cel. 99964-3047 RPM #566765
Sede Huaura: Cel 99631-7508 RPM #562989 Sede Huaral: 99870-4118 RPM #566741
Sede Chimbote: Cels. 95465-8879 99870-6971 RPMs #0068277 #566743

RAISAPP E.I.R.L.
Serigrafía e Impresos en General

Sistematización, Edición, Revisión y Corrección de Estilo.
Libros, Módulos, Folletos, Afiches, Revistas

IMPRESIÓN EN CUALQUIER SUPERFICIE PLANA

HUALLAGA 220 - PACHITEA - PIURA Telf.: 310010 - Cel.: 969677194 - RPM: *309272
Email: raisa_piura@yahoo.com

RED hardware
Experiencia y calidad

Dirección: Av. Loreto N° 581 - Piura
Teléfonos: 073-618280/ 968862910/ RPM *690786

nexus digital
"El inicio de una Gran Amistad"

- Descuentos por Volumen
- Obsequios
- Solicite Demostraciones y Asesoría sin compromiso
- Convenios Empresariales

DPTO. TÉCNICO
RPC: 989 060960 - RPM: #715140 - nexusdigitalcax@hotmail.com

DPTO. DE VENTAS
RPC: *0096208 - CEL: 995 614049 nexusdigitalventas@hotmail.com - avillalobos@nexusdigitalsrl.com

IMPRENTA RÁPIDA

UNICO LOCAL:
Jr. Del Comercio 448 -Telf. (076) 343940-366921
www.nexusdigitalsrl.com

cajaMarca
Mi caja
La caja de los cajamarquinos

Saluda a:

cedepas
centro económico de promoción y acción social **norte** por su 28 Aniversario

Te invitamos a conocer nuestros productos

CRÉDITOS

- Crédito Negocios
- Crédito Personales
- Crédito por Convenio
- Carta Fianza
- Crédito Campaña

AHORROS

- Ahorro Orden de Pago
- Cta. Ahorro
- Cta. Plazo Fijo
- Cta. CTS

Oficina principal Cajamarca
Jr. Del Comercio N° 560 Telf.: 368851-363990 Telefax: 367936
www.cajacajamarca.com.pe

Alabama S.A.

ESPECIALISTAS EN AGRICULTURA Y GANADERÍA

IMPORTACIONES Y COMERCIALIZACION

- Semillas para Agro Exportación.
- Semillas de hortalizas.
- Semillas de pastos y forrajes para corte, ensilaje y pastoreo.
- Semillas de flores para exportación, de corte y perennes.
- Bandejas y sustratos de germinación con biofungicida.
- Insumos y accesorios de riego tecnificado.

Av. Oscar R. Benavides 5737 Parque Industrial - Callao
Teléfono (511) 464-6347 / Fax: (511) 562-0385
Email: alabama@alabamasa.com
www.alabamasa.com

La gestión de riesgos ambientales como eje articulador del desarrollo territorial

Gestión social de los recursos naturales y el ambiente

Carlos Silva
Director Ejecutivo Filial Piura

conflictos en torno al uso de los recursos.

En los últimos años hemos trabajado en la reforestación y conservación de suelos en las zonas altas de las cuencas, fortalecimiento de organizaciones de usuarios del agua, participación en redes y plataformas de trabajo nacional e internacional vinculadas con la gestión de los recursos hídricos. Promovemos la tecnificación del riego y el cambio de cultivos hacia especies cuyo consumo de agua sea menor.

Las tendencias globales en el ambiente y los recursos naturales y sus proyecciones en el futuro cercano constituyen serias amenazas para la vida de nuestro planeta. Especialmente los fenómenos de calentamiento global y cambio climático van incrementando gradualmente los impactos negativos en nuestros recursos naturales: contaminación ambiental, alteraciones del clima, reducción de la bio-diversidad y desaparición de las especies. Eventos extremos de precipitación y sequía (como el fenómeno de El Niño) junto con deterioro del suelo, deforestación y escasez de agua, afectarán la producción agrícola y la alimentación; incidiendo especialmente en zonas de alto riesgo y poblaciones vulnerables (pobres, rurales, mujeres, niños).

Un tema de vital importancia es el agua y los espacios adecuados de gestión son las cuencas hidrográficas. Se espera en los próximos años, debido al retiro irreversible de los glaciares en el Perú, que las cuencas hidrográficas de la costa (vertiente de Pacífico) ahora en condiciones de estrés hídrico, evolucionen en los próximos años a escasez de agua, la que será extrema en algunas zonas. En esa medida, hacemos esfuerzos por fortalecer la institucionalidad local y regional alentando sistemas sociales de gestión de cuencas y zonas especiales (páramos, reservas), motivando a las organizaciones de usuarios, con el propósito de conservar los acuíferos, monitorear la calidad del agua, lograr eficiencia y sostenibilidad en el uso del recurso hídrico para garantizar el acceso equitativo a toda la población del territorio, en un marco de responsabilidad social ambiental.



Los diversos agentes del desarrollo deben concertar para gestionar de manera integrada y sostenible el territorio y sus recursos naturales, especialmente el agua.

En lo que va del 2012, CEDEPAS Norte ha facilitado y participado en 8 espacios de integración interinstitucional como la comisión técnica regional y comisión consultiva del proceso de zonificación ecológica económica y ordenamiento territorial en Cajamarca. En La Libertad se ha constituido el grupo impulsor para la conformación del Consejo Interregional de la Cuenca del Río Jequetepeque y la Coordinadora Agraria del Valle Jequetepeque ha gestionado políticas públicas en técnicas de riego con técnicas de secas intermitentes, conservación de la agrobiodiversidad y seguridad alimentaria. En la región Piura, conjuntamente con IRAGER, se han realizado dos eventos de capacitación en torno al impacto en la gestión de los recursos hídricos y la pequeña agricultura como alternativa del desarrollo.

Desarrollo sostenible se define como "...satisfacer las necesidades del presente sin poner en peligro la capacidad de las generaciones futuras para atender sus propias necesidades", entendido como el uso racional de los recursos naturales para el beneficio equitativo de la población, cuidando que las actividades económicas no impidan la vida futura en el planeta; CEDEPAS Norte se propone el siguiente ob-

jetivo: "Los actores sociales han mejorado la gestión concertada y sostenible del ambiente y los recursos naturales con énfasis en el agua"

Para contribuir con esto promovemos acciones concertadas entre los diversos agentes del desarrollo con el objetivo de gestionar de manera integrada y sostenible: el territorio y sus recursos naturales, especialmente el agua; los riesgos generados por las actividades humanas y el cambio climático; así como, los posibles

¿Cómo romper el ciclo pendular basado en bonanzas efímeras y pasajeras?

Minería y Desarrollo en Cajamarca

En estos últimos veinte años, la actividad minera ha cambiado el perfil productivo del departamento de Cajamarca; ha generado nuevas oportunidades de inversión, nuevas actividades económicas y nuevos actores del desarrollo. También ha generado, sin embargo, grandes desencuentros sobre el nuevo perfil de desarrollo regional y sobre la sostenibilidad de las nuevas actividades económicas, en particular de la propia minería y de las directamente vinculadas a ella. Una nueva agenda regional y nacional debe abrir una renovada discusión sobre la vinculación entre la minería y las otras actividades económicas de la región, sobre si colaborará o no a diversificar la actual estructura productiva regional, si es compatible con la agricultura y la conservación económica y ambiental de los recursos naturales, en particular con la biodiversidad; o si se repetirá una vez más el tradicional ciclo pendular basado en bonanzas efímeras y pasajeras.

La situación del Perú, en el contexto global, se presenta sobresaliente por el crecimiento sostenido de su PBI a niveles promedio de 7.5 a 8 % anual, lo que le ha valido ser considerado como país emergente de "renta media alta", con buenas calificaciones de "Riesgo País" y "Grado de Inversión" otorgadas por las principales evaluadoras mundiales (Fitch Rating, SyP, y Moody's). En este período Cajamarca ha vivido cambios sustanciales en su estructura económica, la ciudad capital ha incrementado vertiginosamente su población y ha expandido la zona urbana en desmedro del valle cajamarquino; diversos negocios de servicios han aparecido y crecido vertiginosamente, y un gran centro comercial es el atractivo de un sector poblacional con alta capacidad de gasto. Pero, al mismo tiempo, otro mayoritario grupo de pobladores ha quedado relegado de los beneficios del modelo económico.

En este contexto, luego de más de dos décadas de minería encontramos a Cajamarca como uno de los departamentos con menor desarrollo social y graves problemas por resolver; que lamentablemente desde el centralismo limeño no se perciben como prioritarios. Según CETRUM y el Consejo Nacional de Competitividad, al 2008, Cajamarca se ubica en el 19 lugar en infraestructura productiva y social, en el 21 en educación, en el 22 en innovación tecnológica y en el puesto 23 en clima de negocios. Cajamarca presenta una de las tasas más altas en desnutrición crónica (39.8%), el

índice de analfabetismo es del 17.1%; el 41.7% de la población no cuenta con acceso al agua potable y el 76.9% no dispone de desagüe. Once de sus trece provincias muestran niveles de pobreza mayores al 50%; en general, el 56% de la población de Cajamarca vive en situación de pobreza, superando al promedio nacional que es del 34.8%.

Para la percepción de la población, la presencia del Estado está caracterizada por ofertas incumplidas, incapacidad para la negociación, precariedad en los servicios básicos e incapacidad de gestión para favorecer a los amplios sectores de población.

Es imprescindible promover espacios de diálogo y búsqueda de consensos para construir la unidad evitando el conflicto improductivo y generador de brechas y maltratos entre cajamarquinos y peruanos. Construir una visión de desarrollo compartida y sostenible, en la cual el centro de interés es el poblador cajamarquino y las generaciones futuras.

CEDEPAS Norte considera que, en esta situación, tenemos responsabilidades compartidas entre el Estado, las empresas mineras y la sociedad civil. Construir una visión de desarrollo será una tarea prioritaria y urgente donde cada cual tenga ese sentido de pertenencia e identidad con nuestro territorio y su proyecto futuro, y todos tengan acceso a servicios básicos y con una mejor calidad de vida.

En esta perspectiva, CEDEPAS Norte promueve el desarrollo humano a través de sus proyectos económicos, de gestión ambiental y desarrollo institucional, basado en las capacidades de sus habitantes y en los recursos de su territorio.

Por su alto riesgo ambiental, la actividad minera requiere ser especialmente controlada por nuestras autoridades y vigilada por la población, en base a parámetros precisos y planes de gestión territorial; por ende apoyamos y promovemos la elaboración de los planes zonificación económica - ecológica, planes de ordenamiento territorial compatibles con la normatividad vigente, a fin de constituirse en herramientas de gestión y bases de negociación

que deben ser respetadas por las autoridades del gobierno central y las empresas mineras.

La actividad minera debe ser técnicamente sustentada, políticamente institucionalizada y democráticamente legitimada por la población, debiendo desarrollarse en un marco de paz social y de respeto al ambiente. Una visión compartida del desarrollo, en ámbitos con potencial minero requiere de los siguientes procesos:

1. La planificación concertada del territorio con la participación amplia de todos los actores locales, que permita contar con instrumentos orientadores para el desarrollo de las comunidades, respetando el valor y modelos de gestión que asuman sobre los recursos naturales.
 2. Desarrollar labores de comunicación con la población para brindarle una adecuada y transparente gestión de información; generando el conocimiento racional y sustentado acerca de las oportunidades y riesgos que genera la minería en su territorio; sobre de qué modo afectará sus propiedades y modos de vida; y tomar conocimiento sobre los potenciales beneficios que se pueden obtener en el corto, mediano y largo plazo (empleo, servicios, inversiones, mercado, recepción de posibles ganancias, etc.).
 3. Desarrollar capacidades locales para negociar favorablemente frente a las empresas mineras supone conocer mejor la naturaleza de la actividad y sus distintas fases (exploración, construcción, explotación y cierre). Las posibilidades de presentar alternativas para compartir las decisiones, los riesgos y las ganancias mineras.
 4. Desarrollar capacidades para la gestión y conservación de los recursos naturales locales; especialmente para fortalecer la institucionalidad local para un monitoreo de la actividad minera y sus efectos sobre los recursos naturales, especialmente del agua, y proporcionar a la población información de base e indicadores establecidos concertadamente.
 5. Formar recursos humanos locales con capacidad de planificar y gestionar su desarrollo social y económico, así como de vigilancia estricta del uso de los recursos públicos.
- La región necesita reencontrar su identidad y construir un presente y un futuro donde el ejercicio de los derechos de todos y todas a una vida digna, a la iniciativa y al desarrollo sea el sustento de nuestra convivencia como región.

Bambú demuestra que pueden coexistir desarrollo económico, social y medioambiental

Crecimiento armónico y sostenible en el campo



cada vez más utilizado para la fabricación de muebles y últimamente en la construcción de viviendas antisísmicas.

“Para mí es un proyecto integral porque desarrolla la economía, la organización y el medio ambiente. Se trata de un proyecto de largo plazo, lo veo como un futuro para mis hijos”, declara Moraima Peláez Espejo, que ha dedicado al bambú una hectárea de su terreno en el que antes sembraba forraje.

Poco a poco este proyecto está generando una expectativa creciente, aunque los beneficios económicos no son inmediatos. La actual etapa es de desarrollo de cultivo y en las áreas de producción se cosecha mil doscientas varas por hectárea, por lo que el productor recibe un promedio de seis mil soles puesto que vende cada vara a cinco soles. (cuarto párrafo)

Recién el séptimo año la producción de bambú dará buenos dividendos a los 67 productores involucrados en este proyecto integral, con un promedio de cinco hectáreas cada uno. “Entonces la vara de bambú estará en mejores condiciones de cantidad, calidad y precio. Una vara costará de ocho a diez soles en la chacra y en el mercado se venderá de 18 a 20 nuevos soles”, sostiene Pepe Alvarez Cruz, un agricultor con una hectárea de su terreno dedicada al bambú.

Los cultivadores de bambú aspiran a dedicar 120 hectáreas a este cultivo y además industrializar esta materia prima implementando talleres de carpintería para construir viviendas antisísmicas.

Utilizando aguas servidas, que en muchos lugares son utilizadas para el riego de productos de consumo humano que ponen en riesgo la salud de la población, un grupo de agricultores piuranos, asesorados por CEDEPAS Norte, ha incursionado en el cultivo del bambú, emprendimiento que conjuga armónicamente el desarrollo económico, social y medioambiental.

Un proyecto que se ha convertido en emblemático de la posibilidad de un desarrollo económico, social y medioambiental es el cultivo de veinte hectáreas de bambú con aguas servidas de las lagunas de oxidación del predio Río Seco, en el distrito de Castilla en Piura. La iniciativa partió de los integrantes del Comité de Regantes el año 2009 y contó desde el comienzo con el apoyo de CEDEPAS Norte.

Antes de instalar cultivos de bambú en esta zona que no tenía agua habían empezado a reforestarla con algarrobo. Pero los taladores

de leña depredaban estos cultivos por la noche ante la impotencia de los pequeños agricultores. A causa de estos estragos sistemáticos perdieron cincuenta hectáreas de este cultivo, por lo que optaron por la tara, el pasto y el bambú. La experiencia exitosa de este cultivo en El Limoncito, distrito de La Florida, en Cajamarca, sirvió de modelo inspirador de este proyecto.

Como se sabe, el bambú es un cultivo forestal que mejora el medio ambiente, capta el anhídrido carbónico y es un filtro natural de la calidad del agua, aparte de que es un insumo

UN PROYECTO INTEGRAL

Estos notables avances se han producido por el apoyo creciente que ha suscitado este proyecto que el año 2010 obtuvo recursos económicos de un proyecto concursable de la Embajada de Australia. Y el año pasado ganaron un proyecto concursal convocado por el Fondo de las Américas por aproximadamente cien mil dólares para financiar las actividades hasta el año 2014. En los últimos tiempos también se ha sumado el apoyo de la Municipalidad Distrital de Castilla y la Dirección Regional de Agricultura.

“La visión que tenemos es hacer un proyecto integral de reforestación, de artesanía, de carpintería y así generar fuentes de trabajo para nuestra familia”, señala Pepe Alvarez, quien ha asistido a talleres de capacitación en organización y asistido a una pasantía en Cajamarca para aprender de la experiencia con el bambú aplicado a la artesanía y la carpintería.

Instituto de Apoyo a la Gestión de Recursos Hídricos (IRAGER)

La gobernabilidad del agua

IRAGER ha cumplido 18 años contribuyendo con la gestión de los recursos hídricos en Piura, donde las cuencas hidrográficas son elementos que condicionan tanto la riqueza y diversidad de su territorio como su integración interna y externa, incluyendo sus cuencas binacionales Perú-Ecuador. Además, la Autoridad Administrativa del Agua, cuya área de operaciones se extiende desde la cuenca del Jequetepeque (entre Cajamarca y La Libertad) hasta la cuenca del río Zarumilla (en Tumbes), constituyen el ámbito y razón para construir una institucionalidad en torno a la gestión de los recursos hídricos. El IRAGER es una instancia de aglutinación y concertación interinstitucional para la gestión de los recursos hídricos. Está integrada por tres gobiernos locales provinciales, cuatro juntas de usuarios de riego agrícola, dos proyectos especiales de irrigación, una entidad de gobierno para el desarrollo agrícola, una empresa de saneamiento, generación de energía eléctrica y agrícola, un colegio profesional, dos universidades, cuatro organizaciones no gubernamentales de desarrollo.

ARTICULANDO CUENCAS

En los últimos meses, el IRAGER implementó acciones para analizar la problemática del agua en Piura a través de grupos focales. En la Mancomunidad Simón Rodríguez de Paita con CEDEPAS Norte se realizaron talleres de difusión de la propuesta de lineamientos de políticas en servicios ambientales, calidad del agua, gestión de conflictos e institucionalidad, todo esto en el marco del tema gobernabilidad del agua.



En la perspectiva de fortalecer la articulación binacional Perú-Ecuador en torno a la gestión de cuencas transfronterizas, el IRAGER, aunando esfuerzos con CEDEPAS Norte, universidades, municipalidades y demás integrantes de la plataforma, ha organizado dos eventos trascendentales: un encuentro internacional "Fortaleciendo la institucionalidad para la Gestión Integral de Cuencas Hidrográficas" (agosto 2011) y el forum binacional "Gestión Integrada de Cuencas Transfronterizas hacia un Modelo Binacional Catamayo-Chira"

(agosto 2012). CEDEPAS Norte, integrante del IRAGER, con un equipo de profesionales peruanos y ecuatorianos, especialistas en la temática, ha realizado una consultoría para el Fondo de Cooperación Hispano Peruano (FONCHIP) proyecto binacional Catamayo-Chira, orientada al diseño de un modelo de gestión institucional que sirva como mecanismo de coordinación binacional entre el Gobierno Regional de Piura y el Gobierno Provincial de Loja para la gestión integral y compartida de la Cuenca Binacional Catamayo-Chira.

Un encuentro internacional y un fórum binacional ha organizado IRAGER para capacitar en el manejo de los recursos hídricos y las cuencas transfronterizas.

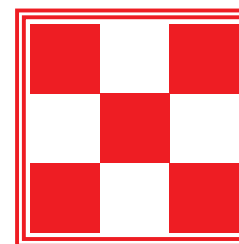


AGROVETERINARIA

"NIÑO DE PUMARUME" E.I.R.L

*Venta de Productos Veterinarios, Agrícolas, Semillas
Abonos, etc.*

DISTRIBUIDOR



PURINA

Cajamarca Jr. Revilla Perez # 154

Teléfono: 076361509

Santos Escobedo
Director Filial Lima

Desarrollo económico rural

CEDEPAS Norte viene consolidando propuestas exitosas con pequeños y medianos productores(as) agrarios que contribuyen a considerar a la actividad con mayores expectativas. La institución trabaja con más de 6000 familias que se han visto beneficiadas con programas integrales de asistencia técnica y capacitación, permitiendo fortalecer sus capacidades y su autonomía y de esta manera hacer frente a las diversas problemáticas. La valoración del rol de la mujer en el desarrollo rural y el respeto de sus derechos ha sido y es uno de los desafíos de CEDEPAS Norte; sobre esto se muestra un cambio de actitud, no solo de los hombres sino también de las mujeres.

La incorporación del enfoque de cadenas agroindustriales en nuestros programas y proyectos ha permitido desarrollar elementos importantes para promover la competitividad de la pequeña agricultura. La asociatividad constituye un pilar importante para enfrentar una agricultura atomizada, sin acceso a créditos, sin articulación a los mercados y sin capacidades técnicas. En la actualidad, 216 organizaciones de pequeños productores(as) acceden a créditos con tasas preferenciales; se articulan con empresas comercializadoras y exportadoras



que les pagan precios justos por la alta calidad de sus productos como: banano, palta, mangos, aguaymanto, todos con certificación orgánica; espárragos, alcachofas, maíz amarillo duro y hortalizas con buenas prácticas agrícolas. Finalmente, los derivados lácteos con valor agregado a la leche de pequeños ganaderos, especialmente de la sierra norte. Estas organizaciones han contribuido a promover la creación de 2984 empleos en lo que va del 2012 y durante los últimos cuatro años se han pagado impuestos (IGV e impuesto a la renta) por un monto de 4 millones 650,610.57, de las organizaciones de productores de maíz amarillo duro de La Libertad y Norte Chico de Lima.

Actualmente, se vienen consolidando modelos asociativos con enfoque de economía

social y solidaria como son las cooperativas de servicios y que inicialmente se promovieron como grupos de interés, asociaciones o redes empresariales. Esto ha permitido que pequeños productores(as) generen economías de escala, reduciendo sus costos de producción, comercialización y financieros. Además, no podemos dejar de mencionar a nuestros aliados estratégicos: instituciones públicas y empresas privadas, que han contribuido enormemente sumándose a promover el desarrollo rural.

En conclusión, la pequeña agricultura, bajo sistemas de producción integrados y con una visión empresarial, contribuye a promover el empleo rural, el mejoramiento de ingresos, y sobre todo, mejora la calidad de vida de los pequeños productores y productoras.

Cadenas agroalimentarias y redes empresariales

Estrategia de Desarrollo Territorial Rural

Eco. Mario Baltazar Casanova Sáenz

CEDEPAS Norte fortalece la asociatividad a través de las redes de productores que buscan superar diversas debilidades, propias de su falta de experiencia, costumbres, desorganización, desconfianza, amenazas de la interacción con el mercado y las derivadas de la propia agricultura.

Entonces se pone en evidencia la necesidad de mejorar aspectos productivos y tener una adecuada dirección empresarial, donde el actuar está en función a las capacidades y posibilidades del mercado, pasando de un enfoque de producción al enfoque de negocio.

LAS SIGUIENTES SON LAS VENTAJAS DE TRABAJAR EN FORMA DE RED EMPRESARIAL

- **Se logra un mayor volumen de producción para satisfacer mayores demandas.**
- **Reducción de costos de transacción para acceder a aprovisionamiento de insumos, información de mercados, capacitación, asistencia técnica, tecnología, financiamiento, entre otros.**
- **Mayor poder de negociación, tanto con clientes como proveedores.**
- **Conocimientos compartidos: generación de espacios colectivos de aprendizaje e innovación.**
- **Facilita procesos de estandarización de la producción.**



PANTOJA AGUIRRE RICARDO **TRANSPORTE DE CARGA EN GENERAL**

ATENCIÓN PERMANENTE - PRECIOS MÓDICOS
JR. CASTILLA Nº 500 - BARRANCA - LIMA - TELÉFONO: 235-3929
REGISTRO MTC Nº 157705 C.N.G.

RAWZA

DISTRIBUIDORA

**VENTA: REDES DE PESCA, CABOS, SOGAS
NYLON DE PESCA, HILOS, MANGAS PLÁSTICAS,
TELA ARPILLERA, MANTAS RACHEL,
MALLAS METÁLICAS, RAFIA TORCIDA, PLOMO.**

948551749/949571912
RPM: *897866 NEXTEL: 429*8206

Av. José María Eguren Nº 116

Maple Etanol saluda al Centro Ecuménico de Promoción y Acción Social Norte – Cedepas Norte al conmemorar los 28 años de vida institucional.



Estamos orgullosos de ser aliados estratégicos y promover acciones orientadas a mejorar las condiciones de vida de nuestros vecinos.

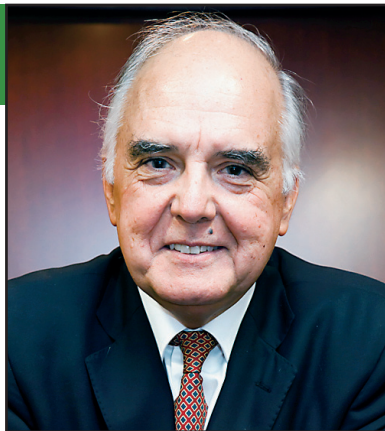
Felicitamos a la ONG Cedepas Norte por su contribución al progreso de la Mancomunidad Simón Rodríguez y poblaciones aledañas. Asimismo, los exhortamos a seguir trabajando de manera conjunta por el desarrollo sostenible de nuestra región.



Diversas personalidades opinan sobre la labor de CEDEPAS Norte en sus áreas de intervención

Aliados de primer nivel

BALTAZAR CARAVEDO
Presidente SASE-Perú



El compromiso de CEDEPAS Norte

Es una organización que ha demostrado compromiso con el desarrollo de las regiones en las que actúa.

Ha demostrado seriedad, conocimiento, innovación y creatividad en sus vínculos con las diversas organizaciones con las que se relaciona. Es una organización flexible, generosa, con capacidad de escucha, que sabe interpretar el entorno en el que se despliega. Es una inspiración y referente de calidad organizacional. Su rol es facilitar procesos de encuentro entre organizaciones públicas, privadas

y sociales para impulsar alianzas que posibiliten la creación de un clima de acercamiento entre diversos. El desarrollo sostenible, el desarrollo, en general, requiere de este tipo de actores, que acerquen, acorten distancias, redefinan vínculos; su rol es de colaboración a la instalación de una nueva conciencia ética en nuestro país

MARIANO PAZ SOLDÁN
Presidente de CEPLAN



Un modelo instructivo

La labor de CEDEPAS es sustancial para la clarificación de los objetivos estratégicos, pues nos provee de información de campo sobre cadenas productivas y los niveles de asociatividad que es clave para la determinación de metas de mediano y largo plazo en zonas rurales. Dicha experiencia permite establecer que en la realidad agraria del Perú la calidad es más importante que la cantidad, sobre todo para alcanzar adecuados niveles de desarrollo humano para los pequeños y medianos productores. El modelo de

CEDEPAS es muy instructivo pues ha logrado un círculo virtuoso de confianza entre los productores, el Estado y la empresa privada. Y coincidentemente ese es el planteamiento de CEPLAN para todo el país: armonizar el planeamiento estratégico con la competitividad y los conglomerados productivos, en especial en los territorios más alejados del país.

Roberto Ramírez
Director de TECSUP Trujillo



Capacitando para el desarrollo

En TECSUP consideramos a CEDEPAS Norte un aliado estratégico debido a los objetivos institucionales comunes en relación al desarrollo de las comunidades a través de la capacitación. En ese sentido cabe resaltar algunos de los programas emprendidos juntos:

Carreras profesionales para jóvenes, difusión de las oportunidades educativas de TECSUP entre los jóvenes del Valle de Santa Catalina y Jequetepeque, financiamiento de programas preparatorios realizados por TECSUP para jóvenes con interés en seguir una carrera profesional,

otorgamiento de becas a jóvenes ingresantes a TECSUP originarios de la zona de influencia de CEDEPAS Norte.

Programa de análisis de suelos para pequeños agricultores, el cual apoyamos financiando a 800 pequeños agricultores. CEDEPAS Norte destaca por la seriedad, profesionalismo y compromiso de sus actividades, lo cual lo convierte en un aliado de primer nivel.

MALENA MORALES
Directora de desarrollo sostenible y asuntos corporativos de Backus



Progresando juntos

CEDEPAS Norte es una institución de gran prestigio y nuestro aliado estratégico. Su amplia experiencia en temas de agricultura y en especial su enorme compromiso con el programa han sido claves para que juntos logremos el éxito del Progresando Juntos con proveedores de maíz amarillo duro, que en el 2010 recibió el premio Perú 2021 a la responsabilidad social en la categoría proveedores.

Cedepas siempre está buscando nuevas oportunidades y actores para lograr mayor productividad, y financiamiento para las acciones de mejora que se pueden desarrollar. Actualmente es-

tamos evaluando con CEDEPAS Norte la posibilidad de aprovechar su amplia experiencia con pequeños productores para trabajar con horticultores del Valle del Rímac, lo que constituye nuestra prioridad a favor de las comunidades donde operamos como estrategia del desarrollo sostenible.

Estamos seguros de que con el compromiso de CEDEPAS Norte este proyecto también será todo un éxito.

Pequeños productores asociados se reconvierten y logran incursionar en el mercado externo

La red hace la fuerza

Cuando decidió incursionar en el cultivo de banano orgánico, José More Yovera no imaginó los resultados exitosos que hoy cosecha junto a otros pequeños agricultores que, desde el 2010, conformaron la asociación de pequeños agricultores de Santa Clara de Macacará.



Antes del año 2007 estos campesinos cultivaban productos de panllevar (maíz, frijol, camote, etc.) que les proporcionaba exiguas ganancias. Por entonces, mientras los adoctrinaba en el cristianismo, el cura hispano empezó a hablarles del banano orgánico. Poco tiempo después, CEDEPAS Norte empezó a asesorarlos en el manejo del cultivo y les otorgó una infraestructura básica (un juego de tinas rodantes) para el procesamiento del banano orgánico. Este apoyo fue financiado por la cooperación internacional. Esta colaboración aún continúa y abarca el proceso de cosecha, postcosecha y hasta el empaque de este producto.

Al mismo tiempo que crecía la red asociativa de pequeños productores, que habían iniciado apenas 7 socios y hoy cuenta con 26 miembros, CEDEPAS Norte organizó el año 2011 un ciclo de capacitaciones en habilidades gerenciales, liderazgo, empoderamiento y fortalecimiento en el manejo del cultivo. Y este año el apoyo de CEDEPAS Norte ha dado un salto cualitativo, pues han logrado que estos pequeños productores, cuya área de cultivo suma 45 hectáreas, se articulen con una empresa exportadora FAIRTRASA que se ha convertido en un aliado estratégico.

CEDEPAS Norte los había asesorado previamente para que logren la certificación orgánica y la certificación Global Gap, requisitos imprescindibles para insertarse en los mercados del exterior.

“El apoyo de CEDEPAS Norte ha sido de mucha importancia, sobre todo por su asesoría técnica. Sin el apoyo de esta organización no gubernamental no hubiéramos podido incursionar

en la exportación”, acota More Yovera, quien ejerce actualmente el cargo de presidente de la asociación en exportar banano orgánico.

El dirigente expone su propia situación como ejemplo del impacto que ha tenido el cultivo de este producto en la economía de los pequeños productores. “Antes tenía una casa de material rústico, la canasta familiar se ha duplicado en estos años. Ahora exportamos 4 contenedores, a 5 mil 400 dólares por contenedor. Nuestro sueño es convertirnos en una asociación grande, fortalecida, sostenible”, agrega.

Actualmente, CEDEPAS Norte ejecuta un proyecto de mejora de la competitividad en esta zona con el financiamiento de FONDOEMPLEO. El objetivo es garantizar la sostenibilidad

de esta red de pequeños productores, por eso se ha identificado a jóvenes líderes del centro poblado “31 de agosto” del distrito La Huaca, quienes mediante un convenio suscrito con el Binacional Instituto Catamayo-Chira reciben capacitación en aspectos técnicos productivos y puedan tomar las riendas de esta asociación.

Hay mucho camino por recorrer y los actuales directivos tendrán que ceder la posta a los jóvenes, cuyo reto será completar la ardua tarea que emprendieron sus padres. CEDEPAS Norte, por su parte, continuará su labor en esta área de intervención con el propósito de incrementar a quinientas hectáreas el área agrícola de cultivo de banano orgánico, que actualmente es de 200 hectáreas en el Bajo Chira.

Red de bananeros orgánicos que realiza la cadena productiva desde la cosecha, poscosecha y hasta el empaque, exporta mediante un aliado estratégico, Fairtrasa.

Hay mucho camino por recorrer y los actuales directivos tendrán que ceder la posta a los jóvenes, cuyo reto será completar la ardua tarea que emprendieron sus padres.



Una oportunidad es el aguaymanto en Celendín

La riqueza de la agricultura

aguaymanto comenzó a rendir interesantes ingresos a los productores, en esta campaña se lograron ingresos semanales que oscilan entre 200 a 400 y algunos de ellos 800 soles. "Nunca antes ningún producto dejaba a los agricultores estos ingresos" - explica el ingeniero agrónomo tras señalar que los índices de producción proyectados por hectárea son de hasta 20 toneladas y los costos de producción están entre veinte a veinticinco mil nuevos soles. "Al término de la cosecha venden a dos soles el kilo por lo que se proyecta también una renta alrededor de veinte mil soles de utilidades por hectárea", afirma.

No sólo ha aumentado la productividad de estos frutos, sino que cada vez más la demanda de aguaymanto orgánico crece a un ritmo sostenido, en mayo de este año a invitación de Agro Andino SRL., los empresarios alemanes propietarios de Flowers Farm manifestaron un requerimiento de mil doscientas toneladas anuales de aguaymanto orgánico certificado. Mediante la alianza entre CEDEPAS Norte y Agro Andino SRL., se busca cubrir parte de esta demanda, por lo que con los agricultores de Celendín se proyecta una producción de 500 toneladas por campaña.

ENFOQUE DE MERCADO

La reconversión económica con un enfoque de mercado, impulsada por CEDEPAS Norte en esta provincia, no es una tarea fácil. Al comienzo, los agricultores no querían arriesgar y se inició con áreas entre mil a mil quinientos m² dedicados al cultivo de esta fruta, como una especie de áreas piloto; actualmente el área de siembra oscila entre dos mil m² a una hectárea.

El proyecto busca la sostenibilidad organizando a los productores(as) en redes empresariales. Hoy se han formado cuatro redes y el objetivo final del proyecto es lograr trece redes conformadas por unos 180 productores(as). Además genera alianzas estratégicas que permitan una continuidad de comercialización, por lo que CEDEPAS Norte suscribió inicialmente un convenio con la empresa Villa Andina SAC., y actualmente con Agro Andino EIRL, para la compra de la totalidad de la producción, empresa que procesa y exporta el aguaymanto.

En esta campaña han sembrado doce hectáreas de aguaymanto y tres de berenjena ó tomate de árbol. El proyecto empezó con 4.5 hectáreas y el objetivo es alcanzar 38 hectáreas de frutales andinos al mes de noviembre del año 2013.

El asesoramiento técnico, organizativo, comercial y de mercadeo brindado por CEDEPAS Norte no cesa de rendir buenos frutos. Con los pequeños productores involucrados en este proyecto se prevé crear un capital interno constituido con aportaciones producto de la comercialización del aguaymanto, para el financiamiento de sus campañas agrícolas. Se trata de una especie de Caja Comunal.



Un cultivo frutal que da jugosos frutos. La demanda por este producto crece a ritmo sostenido debido a sus propiedades antioxidantes y bajo contenido de azúcar.

En la provincia de Celendín los agricultores han descubierto una verdadera oportunidad en la agricultura. Al recorrer los verdes campos de cultivo de este valle un agricultor nos ofreció la "riqueza de su lugar". Y, de inmediato, extrajo de una bolsa de plástico unos frutos secos de aguaymanto.

La historia comenzó hace dos años cuando, tras hacer una evaluación, CEDEPAS Norte llegó a la conclusión de que en esta provincia existe un gran potencial para el cultivo de este frutal andino y, al mismo tiempo, la oportunidad de ingresar al mercado, por lo que decidió participar a invitación de la Asociación Los Andes de Cajamarca (ALAC).

El coordinador de la Unidad de Gestión de Celendín, el ingeniero agrónomo Ademir

Paredes Saldaña, explica que los productores practican una agricultura de supervivencia, cultivos tradicionales (papa, maíz, trigo, cebada, etcétera) y ganadería con bajos rendimientos, que no logran cubrir sus necesidades alimenticias y económicas, frente a esta situación y con el potencial agroclimático de la zona, CEDEPAS Norte inicia la implementación del proyecto como una alternativa productiva y económica.

Desde el inicio de la primera cosecha el



Decenas de pequeños productores mejoraron sus condiciones de vida mediante crianza de cuyes

Revolución económica en la granja

Los cuyes que eran criados a la intemperie o en la cocina, se reproducen y desarrollan su ciclo de vida en pulcros galpones que garantizan una mayor población de estas especies.

Las mujeres del centro poblado Santa Rosa de Las Salinas, en el distrito de Túcumpe (Lambayeque), se han convertido en dinámicos agentes de la economía doméstica. Ya no necesitan salir de casa, trabajar como dependientas y marcar un horario rutinario. Ahora, mientras realizan sus tradicionales labores del hogar, impulsan su propio emprendimiento. Lucen satisfechas y muestran con inocultable orgullo los tempranos resultados positivos que han logrado con la crianza de cuyes. Los asesores técnicos de CEDEPAS Norte aparecieron por esta localidad hace un año y no les tomó mucho tiempo darse cuenta que en la crianza de cuyes había potencial económico para mejorar las deprimidas condiciones de vida de los campesinos. Lo primero que hicieron, aplicando una metodología ya ensayada con éxito en otras zonas de intervención, fue empezar a capacitarlas para introducir especímenes de raza, mejorar su infraestructura, así como sus técnicas de crianza.

Pasaron de criar patos a cuyes, que tienen un ciclo más rápido y generan ingresos inmediatos

Entusiasmadas por la asesoría técnica empezaron a construir sus galpones, donde recibieron cuyes reproductores de una variedad procedente del valle de Condebamba, donde CEDEPAS Norte también viene asesorando a los pequeños productores y productoras.

Los cuyes hoy reproducen el doble de crías. Pronto, a la luz de los beneficios inmediatos que empezaron a ver, se unieron en una red que funciona desde hace siete meses y agrupa a catorce pequeños productores. Petronila Benítez no escatima agradecimientos: "Nos han hecho realidad nuestro sueño de tener cuyes en galpones, ahora hasta un veterinario nos asesora en la crianza", agrega tras explicar que un cuarto de hectárea de sus predios lo han dedicado al cultivo de chala y alfalfa, insumos para el alimento de estas especies.

"Nos han hecho realidad nuestro sueño de tener cuyes en galpones, ahora hasta un veterinario nos asesora en la crianza"

Damaris Asalde Zapata, otra de las productoras de esta red, luce entusiasta mientras nos cuenta que ahora son sujetos de crédito. Hace pocos meses la Caja Nuestra Gente le prestó seis mil soles, a una tasa de interés preferencial de 1.8 por ciento. El crédito ya fue cancelado y en el sistema financiero registran cero de morosidad.

El proyecto de apoyo a este microemprendimiento que asesora CEDEPAS Norte durará hasta enero del próximo año y se prolongará dos años más, está financiado por la Cruz Roja española, la Comunidad de Madrid y el ayuntamiento de Alcobendas.

MODELO PARA ARMAR

Apenas unos kilómetros más allá, en el caserío La Curva, distrito de Pítipo, otra red empresarial de cuyes prospera en las inmedia-

ciones del Bosque de Pómac. Allí entrevistamos a Ramón Paredes, presidente y responsable de la Central de esta localidad que agrupa a seis redes de productores. "La Central es una instancia intermedia de coordinación entre los productores para continuar implementando mejoras en la crianza y en la comercialización de estas especies", afirma el dirigente.

La cadena productiva empezó a mejorar desde que hace siete meses introdujeron crías de la raza Perú, de alta productividad: dos meses y medio dura el ciclo de vida del cuy y ya están listos para la venta con un kilo cien gramos. Los precios varían entre 18 y 20 soles según el tamaño y peso, a 30 soles las reproductoras y a 50 soles los padrillos. La población de cuyes que abarca la central es de tres mil quinientos cuyes, de los cuales mil quinientos son reproductores.

Pero no todo ha sido color de rosa: el dirigente cuenta que al comienzo la gente estuvo algo desanimada porque la variedad de cuyes del Valle de Condebamba sufrió los estragos

Red de cuyes se convertirá en cooperativa para obtener más ventajas y conquistar mercados.

del calor de esta región. Este estado de ánimo no duró mucho. Haciendo gala de paciencia y una visión de mediano plazo lograron superar las dificultades iniciales y ahora cuentan con dos mil cuyes listos para abastecer a dos proveedores que los comercializan entre los dueños de restaurantes de Chiclayo y Trujillo.

En realidad, las diversas cadenas de cuyes que asesora CEDEPAS Norte en sus diversas áreas de intervención tienen como referente paradigmático al Valle de Condebamba, en las provincias de Cajabamba y San Marcos al sur de Cajamarca, donde desde hace varios años funciona el modelo de red con cada vez más creciente éxito. Al punto que son 370 productores los que asociados en 34 redes empresariales se dedican a la crianza de esta especie que ha tenido considerable impacto en la economía local, generando unos 203 nuevos puestos de trabajo por año.

Los productores de cuyes de estas redes han desarrollado diversas actividades empresariales, e incluso gran parte de su producción se está vendiendo con valor agregado (Cuy faenado). Este trabajo ha significado diversos esfuerzos tanto de los "articuladores" como de los mismos productores, quienes han comprendido que es necesario dar el paso al enfoque de negocio y CEDEPAS Norte, ha visto la necesidad de realizar diversas acciones tanto de capacitación como de asistencia técnica

Fondo rotatorio ha beneficiado a más de 300 mujeres que crían cuyes en Santiago de Chuco.

en diversos temas como marketing, gestión financiera, costos y presupuestos; los cuales se complementan con actividades de tributación y las relacionadas a las habilidades gerenciales, manifiesta Mario Casanova, coordinador de la Unidad de Gestión del Valle Condebamba.

REACCIÓN EN CADENA

En la provincia de Santiago de Chuco, región La Libertad, las redes de pequeños productores de cuyes que desde el año 2010 viene organizando CEDEPAS Norte, con fondos provenientes de Manos Unidas y La Junta de Andalucía de España, no solo han mejorado la economía doméstica de familias de diversos caseríos y distritos de esta localidad, sino que ha elevado el régimen dietético de los pobladores que ahora consumen con más frecuencia esta especie animal.

"Los asesores de CEDEPAS Norte nos han enseñado cómo criar los cuyes, controlar sus enfermedades, a alimentarlos. Antes teníamos apenas unos cuantos cuyes que se morían sin saber de qué, ahora tengo ciento cincuenta cuyes", declara Inés Calderón, madre de seis hijos varones y beneficiaria de un módulo de diez cuyes hembra y un macho que le proporcionaron a comienzos del proyecto.

Unas 320 mujeres han sido beneficiarias con



estos módulos que constituye un fondo rotatorio. Al cabo de seis meses deben devolverlo para que continúe aumentando la cadena productiva. Y esta ha venido creciendo a un ritmo sostenido por el nivel de entusiasmo que han suscitado sus inmediatos logros. El primero de ellos es haber logrado reducir el ciclo productivo de ocho a cuatro meses y el incremento del precio de diez a veinte soles en promedio.

Los resultados no son obra de un milagro

Los resultados no son obra de un milagro económico sino que la mejora de la productividad se debe a la crianza tecnificada, el alimento concentrado y la construcción de galpones.

económico sino que la mejora de la productividad se debe a la crianza tecnificada, el alimento concentrado utilizando insumos de la zona como el maíz, la cebada y la soya, así como a la construcción de galpones.

"Nuestra meta es vender cuyes beneficiados a otros mercados más dinámicos y abrir mercado en Trujillo. Creemos que con la ayuda de CEDEPAS Norte lo vamos a lograr", asegura convencida Inés Calderón.

Los productores de cuyes de estas redes han desarrollado diversas actividades empresariales, e incluso gran parte de su producción se está vendiendo con valor agregado.



Campesinos evitan a intermediarios y obtienen mejores precios del maíz amarillo duro

Rompiendo cadenas

Es casi un lugar común decir que el mercado es por naturaleza imperfecto, que suele producirse algún tipo de competencia desleal. No obstante el modelo que desarrolla CEDEPAS Norte en Barranca se basa en que la empresa privada asegura el mercado a precio justo y los pequeños productores el oportuno abastecimiento de materia prima de calidad.

Desde hace dos años, en efecto, CEDEPAS Norte viene implementando en Barranca un proyecto con pequeños productores(as) de maíz amarillo duro. El modelo de desarrollo productivo- similar al que funciona con éxito en el valle Jequetepeque desde el año 2008- se basa en una alianza estratégica entre la empresa privada Backus y CEDEPAS Norte como articulador entre la cervecera y los pequeños productores(as). La labor desempeñada por los asesores técnicos de CEDEPAS Norte no ha sido fácil, tuvieron que redoblar esfuerzos para motivarlos de formar una asociación que abasteciera a Backus de este insumo para la industria cervecera, bajo un contrato de banda de precios que les garantizaba un margen de ganancia en caso el precio de mercado fuera inferior al precio mínimo establecido en el contrato.

La desconfianza tenía su razón de ser, pues durante mucho tiempo los agricultores de esta zona habían sido víctimas de intermediarios que los ilusionaban con la promesa de mejores precios. Al comienzo 20 pequeños productores aceptaron formar un grupo de interés y emprender un proyecto piloto en un área de noventa hectáreas.

El proyecto inicial, financiado por la Fundación Backus, consistía en capacitar a los agricultores en el manejo del cultivo de maíz amarillo duro, técnicas productivas, organizativas y de gestión empresarial.

El modelo asociativo con enfoque en el mercado ha replicado los buenos resultados ya obtenidos en otras zonas de intervención de CEDEPAS Norte. El rendimiento por hectárea ha aumentado de nueve a 10.5 toneladas en promedio y cada pequeño agricultor ha obtenido durante la primera campaña una utilidad de tres mil soles por hectárea debido a la mejora de la calidad del producto y de los precios. En dos campañas realizadas por el proyecto han sido comercializadas seis mil toneladas con precios superiores a los del mercado; mientras



el mercado el precio era de 75 centavos de sol el kilo, ellos obtuvieron 96 centavos de sol.

La asociatividad también les ha permitido ahorrar costos de producción haciendo compras masivas de insumos como semillas y agroquímicos. Antes una bolsa de semilla la compraban a 540 y ahora a 425 soles. Actualmente los pequeños productores acceden al sistema financiero con tasas de interés preferencial. En total, han logrado reducir costos financieros en un promedio de cincuenta por ciento.

En este modelo de desarrollo productivo todos ganan, incluso el Estado se ha visto beneficiado con medio millón de soles por el pago de impuestos de la comercialización del maíz amarillo duro que antes era un negocio muy informal manejado por intermediarios. Ante la evidencia incontrastable de las estadísticas los agricultores han ido deponiendo su inicial desconfianza y hoy son cien pequeños productores que constituyen el proyecto siembran unas quinientas hectáreas. La meta es que con el modelo de asociatividad con enfoque en el mercado se logre sembrar mil hectáreas (9 mil has. es el total de tierras dedicadas a este cultivo en el valle de Barranca) en el año 2014.

Hace unas semanas los pequeños productores de maíz amarillo duro de Barranca decidieron organizar una cooperativa de servicios, lo que constituye un paso adelante en el modelo de la asociatividad porque les va a permitir mayor autonomía y poder de negociación.

Antes eran víctimas de intermediarios que le compraban el maíz a precios antojadizos. Hoy obtienen un precio justo.

Crédito Agroemprendedor

HAZ QUE TU PRODUCCIÓN RINDA LOS MEJORES FRUTOS



Te damos capital de trabajo para **micro y pequeñas empresas** que realizan actividades agrícolas o pecuarias.

“Saludamos a **CEDEPAS Norte** por su 28º aniversario”

CAJA TRUJILLO
Crece con Nosotros

Ag. Huaral: Av. Cahuas 401 – T. 246 4466

www.cajatrujillo.com.pe

Las operaciones relacionadas con este producto, están afectas al ITF (0.005%). Información sobre tasas de interés, comisiones, gastos y demás condiciones, disponibles en el tarifario vigente publicado en las plataformas de atención al público de nuestras agencias, oficinas especiales y página web: www.cajatrujillo.com.pe. Información proporcionada con arreglo a la Ley 28387 y Reglamento de Transparencia y Disposiciones Aplicables a la Contratación de Usuarios del Sistema Financiero, aprobado mediante Res. SBS N° 1765-2005.

Los pequeños productores asociados en cadenas productivas ahora vislumbran su futuro con optimismo

La ruta del progreso



de producción. Antes vendían en el Mercado Mayorista Moshoqueque y estaban a merced de los intermediarios que fijaban precios que a veces no alcanzaba ni para cubrir los costos de producción.

El resultado económico general ha sido auspicioso y se ha visto reflejado en las cifras de la cosecha por campaña. "Antes de entrar a este modelo de trabajo sembrábamos 2 mil kilos de maíz cada cinco meses y ahora hemos triplicado esta cantidad", explica el dirigente.

La misma historia se está expandiendo entre los pequeños productores(as) del centro poblado menor El Progreso, en el distrito de Janyanca, que desde comienzos de año entablaron contacto con los asesores de CEDEPAS Norte, recibieron charlas y dieciocho productores aceptaron organizarse en una red empresarial que dedica 54 hectáreas al maíz amarillo duro. En promedio son propietarios de tierras cuya extensión oscila entre uno a 4 hectáreas. Y, además, se dedican a la crianza de ganado vacuno y al cultivo de biohuertos.

En el local donde ha instalado una bodega de su propiedad, Pánfilo Bustamante Alvarez, quien produce unos 230 quintales de este producto, hace un balance de la primera campaña realizada como red. "Ahora tenemos una mayor rentabilidad económica, tengo a mis hijos estudiando y ha mejorado nuestra calidad de vida. CEDEPAS nos ha enseñado que resulta difícil progresar solos, que es necesario asociarnos para colocar nuestros productos al usuario final evitando a los intermediarios", explica y agrega que están convenciendo a otros agricultores a integrarse en la asociación.

Los pequeños productores(as) ahora vislumbran su futuro con optimismo. Y, no obstante, que han tenido algunos reveses sobre todo por la sequía (el riego es por seco) el año pasado, han logrado recuperarse debido a que accedieron al financiamiento con tasas de interés preferencial, la tecnificación de sus cultivos y la mejor articulación económica en el mercado. Ahora aguardan con expectativa la próxima campaña que comenzará en enero del próximo año con la llegada de las aguas. La vida para ellos ha dejado de ser una monótona sucesión de acontecimientos, están viviendo lo que ellos mismos denominan un "cambio radical", saben en su fuero interno que la educación que han recibido los ha impulsado a emprender la ruta indetenible del progreso.

Asociatividad y capacitación han sido factores claves para los cambios socioeconómicos en el mundo rural.

La cadena productiva del maíz amarillo duro y de la menestra les ha dado nuevos bríos a los pequeños productores de la comunidad campesina Santa Rosa de Las Salinas, en el distrito de Túcume, región de Lambayeque.

En esta zona los agricultores cultivan maíz desde hace varias generaciones, pero lo hacían individualmente y en forma tradicional, por lo que su economía era de subsistencia. Hasta que, capacitados por CEDEPAS Norte, decidieron organizarse en una red empresarial para reducir costos adquiriendo insumos a granel y ofertando sus productos al mercado a gran escala, logrando obtener mejores precios debido a su mayor poder de negociación.

Primero formaron un grupo de interés y luego, tras recibir talleres de capacitación de CEDEPAS Norte, los 72 socios de la comunidad campesina conformaron diversas redes: de cuyes, de maíz, de apicultura y palto orgánico. La red de maíz amarillo duro la conforman actualmente 13 pequeños conductores de predios cuya extensión oscila entre una y dos hectáreas.

No pasó mucho tiempo para que se dieran cuenta de los beneficios de la asociatividad. "Antes recibíamos menos ingresos por siembra, nuestra situación ha mejorado desde que CEDEPAS Norte empezó a asesorarnos en el

manejo de cultivo, desde la utilización de semillas certificadas hasta la fertilización adecuada, el combate de las plagas y el riego tecnificado", declara Segundo Valladares, presidente de la red empresarial de maíz amarillo duro y menestra de la comunidad campesina de Santa Rosa de Las Salinas.

Los campesinos han logrado no solo introducir innovaciones en el campo de cultivo, también en el financiamiento de sus actividades agrícolas han recibido el apoyo de CEDEPAS Norte, que actuando como articulador ha logrado que entidades financieras como la Caja Trujillo y Nuestra Gente les otorguen préstamos a una tasa de interés especial de 1.7 por ciento. Actualmente, la tasa de interés está entre el 4.5 y el 5 por ciento.

Este trato financiero preferencial ha sido otorgado porque, con el asesoramiento de CEDEPAS Norte, la red de pequeños productores ha suscrito un convenio comercial con Molinos Negocios Cemper EIRL por el cual se compromete a comprarles parte de su cosecha a un precio conveniente para ambas partes. Utilizando los contratos de compra-venta como documentos de valor financiero los pequeños productores de la red han logrado que las financieras les otorguen créditos con bajos intereses, lo que rebaja sus costos



Nuevas técnicas y moderna infraestructura para la elaboración de queso. La meta es diversificar la producción

Industrializan producción de derivados lácteos.

Un gran microemprendimiento

Diversos pequeños ganaderos y agricultores que practicaban de forma empírica y tradicional la fabricación de productos lácteos, están en camino a consolidar un proceso de industrialización que con el asesoramiento técnico de CEDEPAS Norte ya está dando buenos resultados.

En la provincia de Otuzco, CEDEPAS Norte y la Central de Productores Lácteos (CEPRODELAC) están desarrollando desde el año 2011 la industrialización de los productos lácteos, que hasta hace relativamente poco tiempo era en esta zona apenas una actividad artesanal.

Esta cooperación, en realidad, empezó el año 2008 cuando CEDEPAS Norte intervino mediante sus asesores técnicos en veintiséis organizaciones de pequeños productores de los distritos de Agallpampa, Usquil, Mache y Salpo. Uno de los primeros resultados de esta intervención de apoyo a los microemprendimientos fue el mejoramiento genético del ganado, el cultivo de pastos y, por ende, el incremento de la productividad de la leche.

El modelo de asociatividad implantado por CEDEPAS Norte consistió en organizar a los pequeños productores en asociaciones, luego en redes y la meta es convertirlas en cooperativas.

La asociatividad rindió inmediatos frutos como el incremento de la productividad láctea, al punto que se hizo necesario la implementación de seis plantas para producir queso, yogur, manjar blanco, mantequilla, que ya venían funcionando de manera artesanal.

Desde el año pasado cuentan con una tienda donde comercializan sus productos lácteos de alta calidad, pues hace dos años tres expertos suizos- Wily Gysin, Hans Bolzli y Ruedy Amrein- los capacitaron durante quince días en técnicas de procesamiento del queso. El intercambio de experiencias no quedó ahí, en el mes de junio de este año los suizos retribuyeron la buena acogida invitando a una productora de la central y a una asesora técnico de CEDEPAS Norte para que reciban capacitación en el país helvético.

La venida de estos maestros internacionales, así como la capacitación en la producción, la instalación de las plantas queseras y su equipamiento y la comercialización de los productos lácteos, es financiada por la Embajada de Japón y recursos del Fondoempleo. Este proyecto no subvenciona incondicionalmente al productor; sino que lo compromete a hacerse cargo del mantenimiento y manejo de la infraestructura (dos molinos) y la transferencia tecnológica.



Animascotas

LO MEJOR EN SALUD ANIMAL




Biomont

50 Años

¡Tu mejor amigo!

**B
A
BAYER
E
R**

TRUJILLO

Av. Vallejo N° 299 T:(044) 297390/N: 839*0940
 Av. Vallejo N° 357 T:(044) 232839/N: 839*6915
 Los Granados N° 410 - Trujillo
 T:(044) 285518 Urb. California

CHIMBOTE

José Olaya N° 797 T:(043) 328312
 N: 826*1112

CHICLAYO

ARICA N° 954 T:(074) 491363
 C: 947898606 / RPM: *670202

CONSULTAS

 **232839**

CEL.: 949622322 N.: 839*6915
RPM.: # 917473

E-mail: skobashigawa@yahoo.com

PRODUCTOS VETERINARIOS DE CALIDAD

Antes la elaboración del queso se hacía familiarmente y no era un quehacer económico rentable: vendían el kilo de queso, que contenía de 8 a 9 litros de leche, al precio de 6 a 7 soles. Ahora no solo han logrado reducir a 7 litros el insumo para la fabricación de un kilo de queso, sino que lo venden a doce soles en cada una de las plantas.

“Al mejorar nuestra productividad, hemos mejorado nuestros ingresos”, sostiene Rafael Luis Cueva, presidente de CEPRODELAC, quien explica que se ha avanzado más en el modelo de asociatividad: la central acopia y produce, comprando la producción de cada uno de los pequeños productores; incluso ha generado empleo: dos personas laboran en cada una de las seis plantas queseras y otra se encarga de atender en la tienda “La Otuzcanita”.

“Pero la demanda está creciendo cada vez más por la calidad de nuestros productos y recibimos pedidos de Trujillo y Chimbote, incluso la gente va a comprar a cada una de las plantas”, agrega el dirigente.

Este proyecto, gracias a los recursos de Fondoempleo, durará hasta el año 2014 y la meta es el fortalecimiento organizacional, el incremento de la productividad de los derivados lácteos y la implementación de herramientas de gestión para comercializar a nivel nacional.

MINIPLANTAS QUESERAS

En el caserío La Tahona, distrito de Hualgayoc (Cajamarca), se han construido unas 26 miniplantas queseras para apoyar a los pequeños productores de este producto. El proyecto, que beneficia a unas 760 familias de 18 caseríos y un centro poblado de este distrito, es financiado por la compañía minera Gold Fields, la cooperadora internacional Lutheran World Relief y el organismo estatal Fondoempleo.

Utilizando técnicas modernas en todo el proceso productivo- desde el alimento del ganado, el ordeño, la elaboración- los asesores



de CEDEPAS Norte han logrado que familias, dedicadas tradicionalmente a este quehacer, obtengan más rentabilidad y mejoren sus condiciones de vida.

“Ahora utilizamos una infraestructura para elaborar nuestros productos, nos han proporcionado refractómetros para controlar la calidad de la leche”, refiere Melanio Manosalva Villanueva, presidente de la red de La Tahona, quien añade que sus ingresos han aumentado notoriamente. Ahora reciben mil 200 soles semanales en promedio, antes entre 400 y 500 soles.

Antes por la falta de conocimientos en el manejo técnico, la leche se acidificaba y no era útil para la producción quesera. Ahora utilizan 120 litros de leche por día y han reducido el porcentaje de contenido de sal por kilo de queso. La buena calidad y la mayor productividad

de CEDEPAS Norte han impulsado a salir en busca de nuevos mercados.

Cada productor elabora veinte kilos de queso diariamente a siete soles y medio por kilo; antes cincuenta kilos a la semana. Y los vendían en la carretera; ahora, uno de los miembros de la red viaja a Chiclayo con media tonelada para venderlos.

El proyecto ha generado impactos medioambientales, porque los agricultores han sembrado un pasto que evita la degradación del suelo y los técnicos asesores de CEDEPAS Norte han introducido una mezcla de forrajes con alto valor nutritivo. Hasta el suero de la leche que antes se arrojaba como desecho, se lo está reutilizando para el engorde de cerdos. De este modo se desarrollan los componentes económico, social y ambiental de la sustentabilidad.

El alimento balanceado con alto valor nutritivo han contribuido a elevar la productividad de la ganadería, que antes era de autoconsumo y generaba recursos para una economía de supervivencia



SertecBanSAC

SERVICIOS TECNICOS BANANEROS

Venta de Materiales e Insumos para proceso de banano orgánico de Exportación
Incluye Cable Vía

Hace extensivo el saludo a Cedepas Norte por sus 28 Años de vida Institucional

Una reconversión económica que está cambiando la faz de la agricultura

La nueva semilla



Es un poblado de quinientos habitantes, con un nombre que evoca la quietud monacal, sin embargo sus agricultores han despertado del letargo y con técnicas modernas y optando por la reconversión de sus cultivos se han convertido en protagonistas de su propio destino.

El caserío de Capellanía, distrito de San Luis, provincia de San Pablo (Cajamarca), ha dejado de ser un pueblo abandonado por el que circulaba esporádicamente un técnico del Ministerio de Agricultura. Por entonces, los agricultores cultivaban a su leal saber y entender cultivos de bajo rendimiento económico como la caña de azúcar, el maíz, la yuca, el camote, el ají: "Utilizábamos una pequeña estaca y con nuestras manos sembrábamos, ahora practicamos siembra tecnificada y por eso obtenemos mejores resultados", asegura Aureliano Páucar Chanducas.

Noha sido una reconversión inmediata, sino gradual y progresiva que comenzó

el año 2009 cuando los agricultores de este caserío se organizaron como redes de productores de palto hass, palto fuerte y cultivos asociados. Los emisarios de CEDEPAS Norte los animaron a emprender esta aventura contándoles la historia de éxito protagonizada por los pequeños productores del valle de Condebamba, quienes se habían asociado en redes asociativas.

El contacto con los agricultores de Capellanía había empezado tiempo atrás cuando CEDEPAS Norte los apoyaba con el financiamiento y asesoramiento técnico para el revestimiento de canales y la construcción de reservorios. En una primera fase los asesores de CEDEPAS Norte distribuyeron semillas de palta fuerte y palta hass, cultivos que requerían menos uso de agua; a diferencia de las plantas criollas que ya venían cultivando en este caserío.

"Después nos dieron talleres de capacitación en el manejo del cultivo, nos enseñaron a podar, a abonar y a

Diversas empresas han visitado el caserío dispuestas a adquirir el total de la producción.

cm
PUBLICIDAD
& NEGOCIOS
S.A.C

CM Publicidad & Negocios, saluda a Cedeapas Norte en la celebración de sus

28 años

de labor constante en favor del desarrollo humano en la Macro Región Norte del Perú.

SERVICIOS ■ IMPRESIONES
DISEÑO GRÁFICO
GIGANTOGRAFIAS
ASESORÍA PUBLICITARIA

camoara@yahoo.es
Cel. 948588686
RPM: *373232



Saluda a CEDEPAS Norte en su 28 Aniversario, deseándole muchos años más de éxito.

Agroveterinaria El Campo, "Forjando el progreso agropecuario", empresa comprometida con el desarrollo agropecuario, de nuestros hermanos de las zonas rurales y urbanas de la Región Cajamarca.

VENTAS DE:

- Semillas de pastos, hortalizas, forestales.
- Antiparasitarios, antibióticos, vitaminas, sales minerales.
- Fertilizantes.
- Equipos industria alimentaria.
- Equipos de inseminación artificial.
- Accesorios sistemas de riego.
- Alimentos balanceados.

SERVICIOS DE:

- Formulación, evaluación y ejecución de proyectos agropecuarios.
- Soporte Técnico, etc.

CAJAMARCA: Jr. REVILLA PEREZ 192,
BAMBAMARCA: Jr. 28 DE JULIO 479
Teléf.: 076363549 / **Celular:** 976664647-976717767-976719495
RPM: *134647, *350943, *350944
Email: agroveterinariaelcampo@hotmail.com
RUC: 20495867014
CODIGO DE PROVEEDOR CONSUCODE B0040531



TECNOLOGÍA QUÍMICA Y COMERCIO "TQC"

- **ANTIPARASITARIOS:** DESTROYER TF, RANIDE FORTE, VERMIX, FEBANTEC, FEBANTEC PLUS, SARNAVET, TAMBAC.
- **SALES MINERALES Y VITAMINAS:** HEMATEC, SUPLAMIN DIFOS, SUPLAMIN SAL, SUPLAMIN YODO.
- **OTROS:** EL RUMEN, UBRELINA, SELLATEAT.
- **SALUD PUBLICA:** EXQUAT, DEMAND, KLE-RAT, STOQUE, BOMBA.

sanidad y nutrición animal



Labosil inicia sus operaciones en el año 2004, y desde entonces, nos hemos trazado como objetivo principal cumplir con las expectativas y necesidades de los productores pecuarios y ganaderos de nuestro país.

Contamos con un equipo de profesionales preparado especialmente para brindar un óptimo servicio, repartiéndolo de manera homogénea a todo el territorio nacional.

prevenir enfermedades o plagas", no cuenta Páucar Chanducas, miembro de una de las cuatro redes formadas en Capellanía. Dada la consolidación de las redes, han dado un paso adelante conformando una asociación que agrupa a 29 pequeños productores. Al comienzo se tuvo que vencer el escepticismo y desconfianza de los agricultores, por lo que se empezó por agruparlos en microredes integradas por siete familias. Así hasta que se fue construyendo una estructura organizacional de mayor escala.

La reconversión productiva de Capellanía ha avanzado a grandes trancos. Actualmente casi el setenta por ciento del área cultivable está dedicada al palto fuerte y al palto hass. En la última campaña han producido cincuenta toneladas de palto fuerte. El palto hass aún está en proceso de crecimiento como un producto de exportación. La razón de peso que venció la resistencia inicial fue de índole económica: "Antes una media hectárea de sembrío de yuca nos daba apenas 800 soles anuales por campaña; hoy, en cambio, de cuatro plantas de palto de cien metros cuadrados sacamos cuatro veces más de rentabilidad", explica Páucar Chanducas.

La demanda del mercado nacional está aumentando. Diversas empresas comercializadoras han visitado el caserío dispuestas a adquirir el total de la producción. Otros pequeños productores más audaces, como Aureliano Páucar, venden a mayorista de Lima o comercializan directamente en el mercado mayorista de Cantogrande. CEDEPAS Norte también los ha ayudado en la articulación con el mercado mediante el contacto con la empresa Solcase de Lima que les ha comprado diez mil kilos en febrero de este año.

Los pequeños productores ya no esperan el futuro, ahora se adelantan al tiempo con una visión proactiva. Están planeando introducir café y cacao como cultivo asociado a las plantaciones de palta. Por ahora está a nivel de ensayo. Estos emprendedores ya se despabilaron, el futuro económico está en sus manos.

LA BUENA COSECHA

En el valle de Santa Catalina, región La Libertad, desde el año 2008 cuando CEDEPAS Norte intervino en esta zona se ha puesto en marcha una reconversión productiva de la palta fuerte a la palta hass destinada a la exportación. En pocos años, estos agricultores han logrado una suerte de "milagro económico", pues han pasado de una agricultura

empírica y tradicional a una tecnificada, impulsada por pequeños productores capacitados en organización empresarial y con acceso al sistema financiero a través de microcréditos.

Primero la asesoría técnica que nos brindan, Cedepas nos está proporcionando un ingeniero para lograr un producto de calidad y poder comercializarlos, también tenemos un mercado a quien venden sus productos, han suscrito un convenio por seis años con Fairtrasa tenemos un mercado adonde vendemos, nos ha mejorado el precio y exportamos.

CERTIFICACIÓN ORGÁNICA

"Mire, CEDEPAS Norte nos ha dado asesoría técnica para disminuir la incidencia de plagas en el cultivo de las paltas y enfermedades bajo un sistema de manejo orgánico, esto quiere decir que no utilizamos ningún tipo de fertilizante químico. Así hemos ahorrado dinero, en lugar de usar los productos no permitidos para el cultivo orgánico ahora usamos biol y caldos sulfúricos que nosotros preparamos", afirma Sandra Llajaruna, presidenta de la Central de Productores del Valle Santa Catalina (CEPROVASC).

En esta zona la experiencia asociativa ha llegado a funcionar de manera más eficaz, las redes de pequeños productores se han agrupado en una central que les proporciona plantones para la instalación de palta variedad Hass, incluso le proporciona microcréditos con abonos orgánicos. Han logrado obtener la certificación orgánica el año 2010, y suscrito un convenio por seis años con Fairtrasa Perú para la exportación. En la última campaña han logrado exportar 86 toneladas al mercado europeo y canadiense.

COMERCIO JUSTO

"La experiencia de la exportación ha sido muy significativa para nosotros, hemos incrementado cuatro veces el precio de nuestro producto a S/.4.00 la palta orgánica y S/. 2.00 la palta fuerte. Ha mejorado la calidad de vida del productor y el de su familia porque al tener más ingreso pueden educar mejor a sus hijos", añade la dirigente.

Con el apoyo de CEDEPAS Norte han logrado convertirse en la primera asociación de palta a nivel nacional que obtiene la certificación de comercio justo. Y el próximo año harán uso de la certificación Global Gap, que les permitirá ingresar a más mercados en el extranjero.

CEDEPAS Norte ayuda a hacer realidad microemprendimientos en Viviate, distrito La Huaca, Paita

La liga del sueño



La promesa de un sueño impulsa jóvenes a seguir un emprendimiento.

Uno de los proyectos de microemprendimiento premiado en el concurso "Madres emprendedoras", convocado en diciembre del año 2011 por CEDEPAS Norte y Maple, es el de Mayra Talledo Yarlequé, quien ha logrado darle un impulso tecnológico a su negocio de panadería y repostería. Con el monto del premio adquirió un horno de gas que le ha permitido aumentar su productividad y sus ganancias.

El negocio de Mayra, en realidad, lo emprendió su madre, doña Petronila Yarlequé, una mujer de 46 años que no se resignó a desempeñar el rol de ama de casa. Hace unos años, azuzada por el afán del negocio propio, asistió a un curso de repostería auspiciado por la Municipalidad Distrital, al que asistió un nutrido grupo de amas de casa. Al final solo ella logró emprender su proyecto de repostería en su modesta vivienda. Ahora su esposo y su hija la secundan en la empresa familiar:

"Antes tenía que pagar el servicio de horneado a una panadería, ahora con el horno de

gas he logrado reducir costos de producción. Si no hubiera sido por el premio, no lo podía comprar. No tenía ahorros", declara doña Petronila con un lenguaje que ha aprendido de los cursos sobre elaboración de proyectos de costos, gestión de microempresas, técnicas de panificación impartidos por los asesores de CEDEPAS Norte y Maple.

Para dar a entender la magnitud del crecimiento de su economía de escala doméstica, la microempresaria refiere que empezaron su negocio familiar utilizando un quintal de harina (46 kg) y que pocos años después ha triplicado esa cantidad del insumo básico de la panadería y repostería. "Ahora ya no solo preparo dulces y tortas, he aprendido a elaborar pan", añade.

La microempresaria ya no para de hacer planes, es una soñadora que tiene los pies en la tierra. Su idea más ambiciosa por el momento es comprar una amasadora para incrementar aún más su competitividad y ahorrar costos. Por ahora, ella, su hija y su esposo son trabajadores y, al mismo tiempo, emprendedores.

Han logrado romper el círculo de la extrema pobreza, por eso trabajan con gusto. Don Miguel Talledo refiere que se levantan a las 2:00 a.m para amasar y a las 3:00 a.m elaboran la variedad de pan que, apenas despunta el sol en el horizonte, despacharán a sus clientes. Esta rutina la repiten a diario, pero el trabajo ha dejado de ser un castigo para convertirse en la promesa de una vida mejor.

El objetivo del concurso "Madres emprendedoras" es premiar al mejor plan de negocio emprendido por una madre menor de veinte años de Villa Viviate, en el distrito La Huaca. La idea de CEDEPAS Norte y Maple es contribuir a la mejora de la economía doméstica de pequeños emprendedores en esta localidad rural de Piura.

EMPREENDEDOR NATO

En el centro poblado "Villa Viviate", distrito La Huaca, en la provincia de Paita, un joven emprendedor derrocha entusiasmo. No es un sentimiento iluso, está corroborado por la realidad. La granja de Osmar Talledo, de 25 años, ha obtenido respaldo financiero tras haber sido seleccionado como el proyecto de microemprendimiento más interesante. El concurso fue convocado por Maple y CEDEPAS Norte, institución que lo viene apoyando desde el año 2011 en la mejora de su infraestructura.

Este apoyo económico, así como la asesoría técnica, le ha permitido a este emprendedor nato, que empezó a criar pollos y patos en el jardín de sus abuelos cuando era niño, hacer crecer la granja Las Mercedes. Cuando egresó del colegio no tuvo que afrontar una crisis vocacional, supo de inmediato elegir la carrera de ingeniería zootécnica en la Universidad Nacional de Piura.

Al culminar sus estudios universitarios, con los conocimientos obtenidos en la crianza y mejoramiento genético de animales se dedicó a la avicultura. Con su escaso peculio compró 200 aves. Corría el año 2009, tres años después contempla satisfecho los cinco galpones de su granja que se extienden en un área de 700 metros cuadrados. Ahora cría un promedio de mil pollos y su meta es sobrepasar los mil quinientos antes de fin de año. "Todavía soy un microempresario por la población de aves que tenemos en la granja, vendemos unos 40 a 50 pollos diarios", afirma pausado.

Mientras aguarda confiado los tiempos más prósperos, acude puntualmente a las charlas de capacitación en administración de negocios que le brinda CEDEPAS Norte. Osmar está preparado para cumplir su meta de alcanzar a criar más de diez mil pollos. Tiene claro que dos son los factores que debe sortear para lograrlo: ganar mercado local y mayor capital económico. Los diez mil soles que ha recibido por haber ocupado el primer lugar en el concurso de emprendimiento han contribuido a acercarlo a su meta.



Backus
FUNDACION

Comprometido con el
desarrollo del Perú
y su gente