

## TÉRMINOS DE REFERENCIA

### **CONSULTORÍA “FORMULACIÓN DE PLANES DE NEGOCIO PARA EL PROCOMPITE REGIONAL PARA EMPRESAS ASOCIATIVAS DE LA LIBERTAD” EN EL MARCO DEL PROGRAMA “CRECER RURAL: INICIATIVAS INNOVADORAS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS ECONOMÍAS RURALES, CON ENFOQUE DE GÉNERO Y ECONOMÍA CIRCULAR EN LA LIBERTAD”**

#### **1. INTRODUCCIÓN**

El Centro Ecuménico de Promoción y Acción Social Norte - CEDEPAS NORTE; es una organización de desarrollo, ecuménica y democrática; que practica la equidad, tolerancia, transparencia y solidaridad; fortalece las capacidades de varones y mujeres: líderes de sociedad civil, pequeños y medianos productores emprendedores, funcionarios y autoridades de gobiernos regionales y locales.

El CEDEPAS Norte tiene más de 35 años de trabajo por el desarrollo rural en diferentes regiones del país, durante este tiempo, nuestra organización ha experimentado un proceso de desarrollo institucional basado en un mejor conocimiento de las zonas donde interviene, un mayor número de familias en situación de pobreza involucradas en los proyectos y programas, un creciente interés de los gobiernos locales y regionales para establecer una relación de cooperación, buenas relaciones con organismos de cooperación nacional e internacional y una imagen institucional cada vez más solvente en su ámbito de acción.

CEDEPAS Norte ha sido calificado como CITE Agropecuario mediante Resolución Ejecutiva N° 113-2015-ITP/DE del 13 de noviembre del 2015, cuyo objetivo es fortalecer capacidades de innovación tecnológica, desarrollo productivo, gestión empresarial y comercial de las empresas asociativas y MIPYMES para contribuir con la mejora de su competitividad.

#### **2. ANTECEDENTES DEL PROGRAMA**

CEDEPAS Norte tiene como objetivo institucional "CEDEPAS Norte y los actores sociales fortalecen capacidades de innovación social y tecnológica para promover experiencias sostenibles de desarrollo inclusivo y disminuir brechas socioeconómicas en los territorios de actuación". Las experiencias sostenibles de desarrollo inclusivo generadas por acción del CEDEPAS Norte están asociados a la incorporación, legitimidad e institucionalización, de prácticas innovadoras de: Democracia, concertación, economía solidaria, seguridad alimentaria, conservación de la agro-biodiversidad y adaptación al cambio climático. Estas experiencias se sostienen/promueven en los siguientes principios/fundamentos:

1. La renovación y ampliación de la participación y representación social en la trama de gestión pública y gobierno, con intervenciones de calidad.
2. Los actores locales (principalmente familias y gobiernos locales) asumen nueva actitud, incorporando prácticas responsables de prevención y gestión de riesgos frente a los perjuicios de una gestión ineficiente del agua y las amenazas ante el cambio climático.
3. El mejor aprovechamiento del recurso hídrico como consecuencia de la planificación y gestión responsable del territorio.
4. El tránsito de los pequeños y medianos productores a una condición de posicionamiento y articulación ventajosa al mercado (con mayores niveles de rentabilidad y sostenibilidad de sus actividades económico-productivas), ejerciendo influencia importante en la dinámica económica, social y política de sus ámbitos locales.

En ese marco, se implementa el programa “Iniciativas innovadoras para el fortalecimiento de las economías rurales, con enfoque de género y economía circular en La Libertad” financiado por Manos Unidas, que tiene como objetivo impulsar iniciativas innovadoras en áreas de gestión

social, económico productiva y política, a nivel de organizaciones productivas y de gobierno local, en territorios priorizados de cuatro provincias del departamento de La Libertad – Perú: Sánchez Carrión, Santiago de Chuco, Julcán y Otuzco, con el propósito de contribuir a la reducción de brechas socioeconómicas y promover el derecho de las mujeres a una vida libre de violencia. Para ello, trabaja en dos ejes de acción:

- Mejora de las capacidades de productores/as agropecuarias de las cadenas de granos andinos (quinua y tarwi), lácteos y cuyes, y empresas asociativas en las que se integran para la producción, transformación y comercialización de su producción. Asegurando, además que estas empresas sean inclusivas y medioambientalmente sostenibles.
- El fortalecimiento de las capacidades de instituciones públicas y espacios de articulación público privadas para la promoción del desarrollo económico rural y las cadenas de valor priorizadas y la defensa del derecho de la mujer a una vida libre de violencia.

El programa trabajará con 1130 hombres y 1.067 mujeres, de las provincias de Sánchez Carrión, Santiago de Chuco, Otuzco y Julcán distribuidos/as en 14 distritos y 126 caseríos.

En este contexto en marco de la actividad 1.2.5: Elaboración de planes de negocio de empresas asociativas y como parte de la implementación del programa se requiere contratar los servicios de una persona con experiencia en formulación de planes de negocio de empresas asociativas para el PROCOMPITE regional en la región La Libertad.

### 3. OBJETIVO DE LA CONSULTORÍA

Formular planes de negocio de cuatro empresas asociativas de acuerdo a los lineamientos de las bases del proceso concursable PROCOMPITE regional La Libertad 2024; incluye la presentación de los planes de negocios e ingreso en el aplicativo SIPROCOMPITE, como parte del proceso concursable PROCOMPITE REGIONAL 2024

El objetivo del servicio es elaborar una propuesta técnica y metodológica cuyas etapas, momentos y pasos a desarrollar deberán plasmarse en una propuesta de **Plan de Negocios**, eminentemente técnica y viable acorde a las necesidades de la organización y debidamente fundamentada con las estrategias, requisitos y bases del Fondo Concursable PROCOMPITE.

### 4. ACTIVIDADES A DESARROLLAR POR EL/LA CONSULTOR/A

- Elaboración del Plan de Trabajo y cronograma de la consultoría incorporando: instrumentos y metodologías participativas de recolección de datos y elaboración y validación de los planes de negocios.
- Coordinar y realizar reuniones (4) de trabajo o talleres, para el levantamiento de información a nivel de los socios y directivos de las organizaciones involucradas, validación de los problemas identificados y las propuestas de solución de los planes de negocios.
- Coordinar con los especialistas del programa la validación de la propuesta del Plan de negocios
- Realizar el registro en el “sistema SIPROCOMPITE” de 04 empresas asociativas para acceder al cofinanciamiento del PROCOMPITE regional La Libertad 2024, garantizando el cumplimiento de todos los requisitos para la admisibilidad al proceso concursable.
- Realizar el levantamiento de información en campo para la formulación de plan de negocio de 04 empresas asociativas para presentar al proceso concursable PROCOMPITE regional La Libertad 2024.
- Elaboración y presentación de 04 planes de negocio para la postulación al PROCOMPITE regional de 04 empresas asociativas de las provincias de Santiago de Chuco y Otuzco
- Realizar el llenado de los formatos, documentos e información solicitada en el sistema SIPROCOMPITE de cada una de las 04 empresas asociativas para participar del proceso concursable PROCOMPITE regional La Libertad 2024.

- Presentar el expediente del plan de negocio con todos los requisitos y documentos complementarios vigentes de forma virtual y física ante el proceso concursable PROCOMPITE regional La Libertad 2024 de 04 empresas asociativas.
- Elaboración de informe final de la consultoría
- Otras actividades que se deriven del cumplimiento de sus funciones y objetivo de contratación.

## 5. ÁMBITO DE LA CONSULTORÍA

La Consultoría se realizará en las provincias de Santiago de Chuco y Otuzco, debiendo desplazarse a los caseríos en donde desempeñan sus labores las empresas asociativas:

N°	EMPRESA ASOCIATIVA	CASERÍO	CADENA PRODUCTIVA
1	Asociación De Agricultores Agropecuarios La Unión Sulaycanrra	Conra	GRANOS ANDINOS
2	Asociación de Agropecuarios del Sol Naciente	La Victoria	CUYES
3	Asociación de productores agropecuarios y de derivados lácteos San José-APADELAC	San José de Porcón	VACUNOS
4	Asociación de pequeños productores agropecuarios Perla del Paraíso	El Paraíso	LÁCTEOS

## 6. PRODUCTOS

Los productos a cumplir por el/la consultor/a en el plazo estipulado son los siguientes:

Breve Descripción del Producto	Plazo de entrega	Medio de verificación
<b>Producto 1:</b> Registro de 4 empresas asociativas al SIPROCOMPITE y elaboración de 04 planes de negocio para empresas asociativas de la región La Libertad, acorde a las bases del PROCOMPITE Regional La Libertad 2024.	09/09/2023	Documentos de planes de negocio en función a formato de PROCOMPITE regional, evidencia de presentación en aplicativo SIPROCOMPITE y cargo de presentación en físico. Cumpliendo con el plazo determinado en las bases.

Todos los productos serán materia de aprobación por parte del responsable del proyecto; cualquier observación, atingencia o similar que pueda efectuarse sobre el producto y que merezca subsanaciones, aclaraciones o similares deberán ser absuelta por el/la consultor/a.

## 7. PLAZO

El plazo para el cumplimiento de la presente consultoría es de 6 semanas iniciando el 30 de julio de 2024 y concluyendo el 09 de setiembre del mismo año.

## 8. IMPORTE DE LA CONTRATACIÓN Y FORMA DE PAGO

El honorario bruto por el desarrollo de la consultoría asciende a S/ 14000 (Catorce mil con 00/100 soles), a todo costo, es decir el consultor debe asumir con gastos de traslado si es necesario.

La forma de pago será como se detalla a continuación:

- 30% a la firma del contrato
- 70% a la conformidad del servicio

Para cualquier pago será necesaria la emisión previa del Recibo por Honorarios.

## 9. DOCUMENTOS A PRESENTAR EN SU PROPUESTA

El consultor/a deberá enviar su currículum vitae, acompañado de una propuesta técnica y económica para la realización de la consultoría.

### a- Propuesta técnica

El consultor presentará una propuesta que incluya: plan de trabajo, cronograma y metodología para el levantamiento de información y elaboración de los planes de negocios para las empresas asociativas como parte de su oferta técnica, para abordar el desarrollo de la consultoría.

### b- Propuesta Económica

La Propuesta Económica, que deberá especificar el monto total a suma alzada por el servicio de la consultoría, deberá incluir todos los aspectos: honorarios profesionales, costos de movilización, impuestos, seguros, transporte, comunicaciones, varios, etc

## 10. RESPONSABILIDADES DEL CONTRATO

### 8.1 Nivel de Coordinación

Mantener coordinación permanente con el responsable de la contratación.

### 8.2 Derecho de Propiedad

Los derechos de propiedad de los productos y documentos elaborados son propiedad de CEDEPAS Norte. Así como el derecho a utilizar la información, a publicarla o comunicarla a terceros total o parcialmente por cualquier medio.

### 8.3 Confidencialidad

La persona contratada no podrá comentar, divulgar, reproducir ni comunicar bajo ningún concepto el contenido de los documentos y registros oficiales a que tenga acceso por el trabajo que realice como consecuencia de este Contrato, salvo que sea autorizado expresamente por la Dirección de la institución. Estas obligaciones se extienden hasta después de concluido su contrato.

## 11. PERFIL REQUERIDO

La persona natural y/o jurídica deberán cumplir con los siguientes requisitos:

- Profesional en ciencias económicas, agronegocios, agrarias, zootecnia, industriales o a fines vinculado a la formulación y presentación de planes de negocio de empresas asociativas (cooperativas y/o asociaciones) a procesos concursables.
- Experiencia general mínima de 5 años en actividades relacionadas al objeto de la consultoría.
- Experiencia específica de al menos tres (3) años en formulación de proyectos y/o planes de negocio con EA de productores y productoras rurales, vinculados a cadenas de valor de derivados lácteos, cuyes, granos andinos y/o agropecuarias.
- Con formación y/o conocimiento en formulación de proyectos, de preferencia con estudios especializados a nivel de posgrado
- Conocimiento de la dinámica socioeconómica de la zona y espacios de diálogo.
- Capacidad para concretizar reuniones con diversos actores en las cadenas productivas de derivados lácteos cuyes granos andinos y/o agropecuarias.
- Capacidad de relacionamiento y comunicación asertiva.
- Alta capacidad de redacción de informes y análisis de información.
- Disponibilidad inmediata para movilizarse a las zonas de intervención del Programa Crecer Rural.



*CEDEPAS Norte es una ONGD comprometida con la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres. Todas las personas postulantes serán consideradas teniendo en cuenta como principio la inclusión, sin distinción por motivo de origen étnico, sexo, edad, estado civil, orientación sexual, religión, discapacidades, o condición económica.*